

# Inversión extranjera, contra viento y marea



Ilustración: E. Rivas.

Contra todo tipo de pronóstico, inversionistas extranjeros dirigen su mirada hacia el Ecuador y empiezan a tocar la puerta de sus empresas privadas.

La reactivación mundial en actividades de fusiones y adquisiciones no ha sido ajena al Ecuador. Pese a las críticas que recibe el país en cuanto a su riesgo, marco jurídico y decisiones macroeconómicas, los últimos 12 meses han sido prolíficos en términos de transacciones anunciadas y cerradas (*Cuadro 1*), lo que marca un cambio de tendencia importante con respecto al pasado.

Luego de acumular elevados volúmenes de efectivo en sus balances,

CUADRO 1

## Movimiento de fusiones y adquisiciones - Ecuador

Fecha	Empresa adquirida	Empresa adquirente	% adquirido
11-04-11	Colvida	Grupo Bolívar	50,0%
01-02-11	Santos CMI	Posco E&C	70,0%
19-01-11	Mastertransport	Kuehne & Nagel Ukraine	100,0%
20-12-10	Proquimsa S.A.	Quimpac S.A.	n.d.*
22-11-10	Aerogal	Avianca - Taca	80,0%
22-10-10	Teleamazonas SAC	Grupo Editorial La República	30,5%
08-09-10	Ecuador Bottling Company	Embotelladora Arca, S.A.B.	75,0%
10-08-10	Corriente Resources Inc.	China Railway Construction Co.	3,1%
27-07-10	Lloyds TSB Bank Plc.	Banco Pichincha C.A.	100,0%
17-06-10	Colonial Compañía de Seguros y Reaseguros S.A.	QBE Insurance Group Limited	100,0%

\* No disponible.

como resultado de una estrategia de reducción de costos y poca inversión durante el período de crisis, los grandes grupos empresariales mundiales han empezado a poner a trabajar esas reservas, dirigiendo su mirada hacia regiones que ofrecen oportunidades de crecimiento superiores o hacia negocios que complementan sus actividades actuales.

Las transacciones cerradas en el Ecuador cuentan con la participación de grandes conglomerados a nivel mundial. Al contrario de lo suscitado en el pasado, donde las transacciones de este tipo se vinculaban exclusivamente con sectores de recursos naturales, como petróleo y minería, esta nueva ola de transacciones involucra una mayor diversidad sectorial, abarcando industrias como los seguros, alimentos y bebidas, e ingeniería y construcción.

La venta de Ecuador Bottling Company (EBC), embotelladora de Coca-Cola en el Ecuador y líder del mercado de gaseosas, al grupo mexicano Embotelladoras Arca S.A.B., y la inversión de Posco E&C, subsidiaria de Posco, la tercera empresa de acero del mun-

do, en la ecuatoriana Santos CMI, marcan hitos trascendentales en el país. Estas dos empresas han demostrado ser insignia de calidad y eficiencia a nivel nacional e internacional. Sus modelos de negocios parten de una sólida base y una clara cultura corporativa que les ha permitido cristalizar el éxito y renombre alcanzados.

### EBC: pilar estratégico para Arca

En sus esfuerzos por reducir distancias frente a su compañero de patio Coca-Cola Femsa, Arca empezó a mover sus piezas regionalmente. En septiembre de 2010, anunció la adquisición de 75% de las acciones de EBC (*Recuadro 1*), una de las pocas embotelladoras independientes de Coca-Cola que quedaban en la región. Esta adquisición estratégica permite a Arca ingresar a un nuevo mercado, el Ecuador, a través del líder absoluto en el medio. Además, mediante esta transacción, la multinacional mexicana podrá aplicar mejores prácticas de manufactura, beneficiarse de las sinergias resultantes del proceso, alcanzar economías de escala en las distintas áreas de la

empresa y, sobre todo, fortalecer su plataforma en América del Sur con miras a apoyar su crecimiento regional.

### Santos CMI: primera inversión latinoamericana de Posco

Por otra parte, siguiendo la línea de consolidación que caracteriza a la industria de la ingeniería y construcción, el pasado mes de febrero Posco E&C cerró la adquisición de 70% de Santos CMI (Recuadro 2), empresa ecuatoriana que opera dentro de esta rama con sólidas credenciales a lo largo de América Latina. De esta manera, Posco accede a una plataforma que le permitirá captar una creciente participación de un mercado en franca expansión, gracias a las necesidades de inversión en infraestructura que aún subsisten en la región.

Estas son dos de las transacciones más importantes que se han dado en el país dentro de la rama de fusiones y adquisiciones. Ventajosamente, la señal que las mismas han marcado es clara: el Ecuador posee empresas de atractivo internacional. Con lo cual, más inversionistas empezarán a analizar en serio al mercado ecuatoriano. De acuerdo a la agencia EFE, se espera que en los próximos cuatro años el Ecuador reciba aproximadamente \$ 7.500 millones en inversiones, tanto locales como internacionales. De ellos, \$ 5.000 millones estarán destinados a los sectores de hidrocarburos y minería, y los \$ 2.500 millones remanentes en áreas productivas como alimentos y bebidas y proyectos de energía renovable. Esta inyección de capital, así como las inversiones en fusiones y adquisiciones, debe actuar como motor de reactivación económica. Es interesante que la calidad de las corporaciones nacionales sea un argumento para incluir al Ecuador en el movimiento hacia la consolidación empresarial mundial.

#### RECUADRO 1

### EBC - Arca

- Arca adquirió 75% de las acciones ordinarias con derecho a voto de EBC, porcentaje por el que pagó aproximadamente \$ 320 millones más 25% de las acciones del negocio de Arca en Argentina, más conocido como Arca Sudamérica.
- De esta forma, los accionistas de EBC pasan a ser los accionistas minoritarios de Arca Sudamérica.

#### RECUADRO 2

### Santos CMI - Posco

- Posco E&C se asoció a Santos CMI, adquiriendo una participación accionarial de 70% de la firma ecuatoriana. Posco E&C es el brazo de ingeniería y construcción de Posco, la tercera acerera a nivel mundial por volumen de producción y la segunda empresa más grande de Corea por capitalización de mercado.
- En 2010 Posco estuvo dentro de las 50 compañías más prestigiosas en el mundo según el ranking de la revista *Forbes*. 

## Armas

▶ Las tres cuartas partes de las exportaciones de armas entre 2006 y 2010 provinieron de cinco países: EEUU, Rusia, Alemania, Francia y Gran Bretaña.

Las exportaciones mundiales de armas crecieron 25% entre 2006 y 2010, comparadas con el período 2001-2005.

## Sexos

▶ De acuerdo al censo de 2011, en India existen solo 914 niñas menores de seis años por cada 1.000 niños (75,8 millones de niñas frente a 82,8 millones de niños), debido a la preferencia cultural por hijos varones y el acceso creciente a exámenes prenatales para determinar el sexo de bebés durante el embarazo (en 2001 había 927 niñas por cada 1.000 niños).

El desbalance de sexos es peor en China. De acuerdo a la Academia China de Ciencias Sociales, para 2020 uno de cada cinco hombres chinos no podrá encontrar pareja debido a la escasez de mujeres.

## Terrorismo

▶ Alrededor de 30.000 personas han muerto en ataques terroristas, violencia sectaria o contraataques del ejército contra terroristas en Pakistán en los últimos cuatro años.

## Juegos de video

El mercado mundial de juegos de video *online*, como el popular *World of Warcraft*, alcanzó los \$ 15.400 millones en 2010 y se espera que llegue a los \$ 18.000 en 2011 y \$ 21.200 en 2012.



## Título

▶ El Departamento de Justicia de Barack Obama reveló que la meta del Gobierno de EEUU es recortar las importaciones de petróleo en un tercio para 2025.

Entre los incentivos energéticos ofrecidos por Obama se cuenta un crédito impositivo de \$ 7.500 para la compra de vehículos eléctricos.

Obama propuso que EEUU adopte un estándar de energía que requiera que 80% de la electricidad generada en el país provenga de fuentes limpias para 2035.

▶ El banco británico HSBC, el segundo más grande del mundo en activos, proyecta que la humanidad tiene petróleo para 50 años más, si la demanda energética sigue creciendo a las tasas actuales. 

