

# El Ecuador de 2032: un país confiable

< COORDINADO POR >  
NEW HORIZONS Y MARÍA DE LA PAZ VELA

“Ecuador es un país confiable, equitativo, pacífico, diverso y respetuoso de la pluriculturalidad. Tiene instituciones sólidas y prestigiosas. La población tiene acceso a servicios básicos de calidad, especialmente en materia de educación, salud y seguridad social, que son eficientes y solidarios.

La seguridad jurídica y la madurez política han generado un crecimiento sostenido de la economía, por lo que la pobreza ha sido prácticamente erradicada. La calidad de la educación ha llevado a que el desempleo sea mínimo y las universidades del Ecuador, en estrecho esfuerzo con el sector privado, han iniciado una nueva era de intensa investigación. Los profesionales que salen de las universidades son altamente cotizados a nivel nacional y en todo el mundo.

La infraestructura del país se caracteriza por vías principales y secundarias que conectan todas las poblaciones; centrales de energía eléctrica, que a base de un eficiente manejo tienen excedentes que exportan a países vecinos. Todos los ecuatorianos tienen acceso a Internet, a través del cual se difunden programas educativos para todos los segmentos de la población y programas de capacitación técnica y profesional dirigidos a la población en edad de trabajar. La convergencia en las telecomunicaciones permite que el país cuente con un moderno *gobierno en línea* reconocido por ser el más eficiente de Latinoamérica.



En los últimos 10 años ha mantenido un crecimiento sostenido superior a 10% anual del PIB. Los sectores más importantes en la economía ecuatoriana son los siguientes: el turismo, la agroindustria, los servicios médicos, las tecnologías de la información, los servicios de educación, todos ellos con importantes participaciones en mercados internacionales. Por otro lado, la filosofía de impulsar a nuevos emprendedores ha dado como resultado que el Ecuador cuente con 100.000 nuevos microempresarios que operan en diferentes puntos del país.

El país exporta 50% de su PIB y ha logrado sustituir al petróleo como principal rubro de exportaciones. El Ecuador lidera la integración regional e interactúa comercial, turística y culturalmente con todos los países del mundo.

Su Constitución aprobada en el año 2008 ha consolidado la democracia y la alternabilidad política con cinco partidos políticos sólidos, organizados y fuertes. Prioriza el desarrollo del recurso humano, educando y capacitando a su gente en los campos que el sector privado demanda.

La inversión extranjera se ha convertido en el principal rubro de ingreso de divisas y las bolsas de valores son el principal generador de fuentes de financiamiento empresarial”.

¿Podría un artículo semejante publicarse en el *New York Times* de alguna fecha de noviembre de 2032?

## ¿CUÁLES SON LOS TEMAS ECONÓMICOS DE LA ASAMBLEA CONSTITUYENTE?

- El sistema monetario de dolarización.
- El papel de la banca pública.
- El grado de libertad económica o de intervencionismo estatal.
- La mayor apertura comercial o el mayor proteccionismo.
- El grado de apertura a la inversión extranjera.
- El control de los sectores económicos por las autoridades económicas.
- El régimen tributario y el régimen de propiedad.

L. Zúñiga.

## POBLACIÓN: URBANIZACIÓN Y ELEVADO NÚMERO RETAN LOS SERVICIOS PÚBLICOS

El Ecuador ha crecido mucho: en los últimos años 50 años pasó de ser un país de tres millones de habitantes a uno de 13,6 millones y se proyectan 17 millones para 2025. En el censo de 1950 se preguntó a la gente si usaba zapatos y la mitad de la población ecuatoriana respondió que no, lo que da una imagen de la modernización que ha tenido el país también en el nivel de vida, dice **Carolina Reed**, directora de la firma de investigación social Habitus y del Observatorio de Políticas Sociales. La economía, que fue fundamentalmente agrícola, se ha transformado al punto de que hoy mayor peso tienen las industrias y los servicios. De ser un país en que la mayor parte de la población vivía en el campo (71% era rural), hoy es fundamentalmente urbano, con una alta concentración en Guayaquil y Quito, a las que siguen unas cuantas ciudades intermedias.

Éste de la urbanización es sin duda el mayor cambio demográfico del país. Desde el punto de vista de la administración pública y los negocios, implica estrategias totalmente distintas a las de un país rural. De ser un país fragmentado, hoy está altamente comunicado con carreteras, buenas y malas, pero que llegan a cualquier parte del territorio nacional, al igual que la energía eléctrica. Esto hace que el Ecuador sea uno de los países más conectados y más urbanizados de América Latina.

### PERSPECTIVAS DEMOGRÁFICAS

	2006		2025	
Población	13,4 millones	↑	17,1 millones	Un país urbano, con varias ciudades pequeñas y medianas
Hijos por mujer (ciudades)	2,8	↓	2,1	
Esperanza de vida	74	↑	77	
Crecimiento anual	2 - 1,5%	↓	1,1%	
Menores de 15 años		↓	Disminuirá en %	
Población en edad de trabajar (15 a 64 años)		↑	Aumentará = mayor t. de crec.	
Tercera edad (65 años y más)		↑	Se triplicará en número	

FUENTE: CEPAR, ENDEMAIN, 2004.

“En 2025 seremos un país con 17 millones de habitantes, con un poco más de 2 hijos por mujer en edad fértil, con una esperanza de vida de 77 años. El crecimiento poblacional disminuirá, será menor la proporción de población de menos de 15 años de edad. Aumentará la población en edad de trabajar pero, sobre todo, se incrementará la población de la tercera edad”, asegura Reed. “Esto nos sitúa justo en el momento de una transición demográfica, con un reto muy fuerte al sector privado y al sector público”, opina y añade que “el sistema público ha colapsado por esta concentración poblacional en las grandes ciudades y por una mayor demanda de servicios públicos”.

Por otro lado el Ecuador es un país tremendamente desigual, con un índice de desarrollo humano medio en el mundo, ya que ocupó el puesto 82 en 2005. El índice de desarrollo humano al interior de las provincias muestra que la brecha social que existe en provincias como Pichincha y Chimborazo es equivalente a la que existe entre el Ecuador y EEUU o entre el Ecuador y España, dependiendo del año de la medición, señala Reed. En cuanto al indicador de pobreza (medida por la capacidad de consumo), si se compara entre 1999 y la fecha, la pobreza ha disminuido, pero si se compara con 1995 la situación de pobreza se mantiene igual; o sea que en términos de condiciones de vida, el país perdió una década.

**CAROLINA REED**,  
directora de Habitus y del Observatorio Social.



Fotos: B. Chambers.

Tal vez no en el diario en papel, pues en estas mismas semanas se conoció que el diario neoyorquino se está replanteando el futuro de su edición cotidiana en papel, pues el avance de Internet y de los PDA (tipo Blackberry y similares) permite pensar que en el futuro solo habrá ediciones electrónicas... Pero la cuestión no es ésta, sino si los ecuatorianos de hoy pueden generar en los próximos 25 años ese Ecuador soñado.

### ¿Cómo se construyó esta visión?

En un tiempo de cambio, los empresarios de distintos sectores de la producción se reunieron el 2 de octubre a reflexionar sobre una visión de país a diez años y a 25 años, para dejar de ser cortoplacistas. La fecha de la reunión no pudo ser mejor, pues se realizó luego de las elecciones del domingo 30 de septiembre cuyos resultados muestran que se van a enfrentar grandes cambios en la Asamblea Constituyente. Construir una visión de país y de empresarios es un punto de partida para comprometerse desde ahora a ir generando cambios que se cosechen años después. New Horizons, empresa de capacitación informática, propuso a estos empresarios discutir en un taller de una mañana la visión del Ecuador de largo plazo, para ser compartida con otros empresarios, el gobierno y las instituciones. Se analizaron temas relacionados con la economía mundial, latinoamericana y local; temas de energía, medio ambiente y petróleo; la banca, los servicios, la producción de alimentos, la construcción, las franquicias, las pequeñas y medianas industrias, las tecnologías de la información y temas relacionados con la situación social del país y la educación. El producto de ese trabajo es la visión del Ecuador con que se inicia este artículo. Algunos detalles de los aportes en los recuadros a continuación.

## ENTORNO EXTERNO FAVORABLE PARA UN ECUADOR QUE GIRA HACIA LO PÚBLICO

El proceso de globalización y formación de bloques económicos en torno a pocas monedas va a continuar en todo el mundo, opina **José Samaniego**, columnista y analista económico. “Esto fomentará el comercio internacional, las inversiones intrarregionales y los países iremos buscando acuerdos comerciales para formar o fortalecer esos bloques. Las monedas serán cada vez menos: el dólar de EEUU sería la moneda para América, a pesar de que se seguirá depreciando por los déficit comercial y fiscal, el euro lo es para Europa y alguna otra moneda será la que se imponga para los países del Medio Oriente y del Extremo Oriente. El desarrollo tecnológico de las telecomunicaciones y de la informática acelerará la movilidad del capital, mercancías y de la mano de obra, por lo tanto, continuarán las migraciones entre países”, indica el experto.

Según comenta, todos los estudios proyectan al Asia como líder en el crecimiento económico, sustentados en la China, India, Pakistán, Indonesia; sin embargo, EEUU mantendrá su posición de líder en la economía mundial. América Latina, liderada por Brasil y México y en menor medida por Argentina, continuará su crecimiento, pero no al ritmo de los países asiáticos. Y el petróleo continuará como principal fuente de energía y se mantendrá en un precio elevado que no bajará de \$ 40 dólares por barril. Éste, califica Samaniego, es un contexto favorable para el país. Los precios de otras materias primas seguirán elevados, lo que favorecerá a países exportadores de materia prima. El flujo migratorio de ecuatorianos a otros países se ha desacelerado. Las remesas hacia el país siguen creciendo. La reducción de tasas de interés a nivel mundial podría continuar y favorecería el endeudamiento externo del país a menores tasas. La depreciación del dólar da competitividad a nuestras exportaciones. Las decisiones que se tomen sobre el Atpdea y otros acuerdos de comercio son decisivas para las exportaciones ecuatorianas.

En los próximos años se espera un crecimiento económico moderado no superior a 3% como tendencia de largo plazo del Ecuador. Es probable que el gobierno aumente la cobertura en los gastos de educación, salud y saneamiento. Sin embargo, es improbable que mejore la calidad de los servicios y puede no haber cambios positivos en la distribución del ingreso y en la concentración de la riqueza. Vamos hacia una economía con mayor presencia del Estado, menos abierta al exterior, más proteccionista, con restricciones a la inversión extranjera. Al interior de la economía ecuatoriana, la situación fiscal se está deteriorando; los sucesivos gobiernos están hipotecando los ingresos del sector público (con crecimiento del gasto corriente, gigantes compromisos con organismos seccionales, insostenibles subsidios de la gasolina y el gas, aumento del tamaño del sector público, uso y no ahorro de los fondos petroleros). En el futuro estas condiciones crearán presiones inflacionarias. De parte del gobierno no hay predisposición para incentivar la inversión extranjera, mientras que la inversión nacional es limitada, el ahorro interno es insuficiente y por tanto hay déficit en el Ecuador; el grueso de la inversión vendrá por el lado del gobierno. No hay esfuerzos para reducir la inseguridad jurídica y los cambios en los contratos afectarán la inversión privada.

La banca va ser objeto de una profunda discusión en los próximos años, esto va a llevar a que la banca sea más controlada y regulada, siendo posiblemente este sector (el de la banca) el más regulado de la economía nacional en el futuro.

**JOSÉ SAMANIEGO**,  
columnista del diario Hoy y ejecutivo  
de Produbanco.



## EL PAÍS DEBE SER MÁS EFICIENTE EN EL MANEJO PETROLERO

El petróleo va a seguir siendo la fuente principal de energía durante los próximos 50 años y el Ecuador debería asegurarse petróleo para ese tiempo, opina **Manuel Echeverría**, especialista en hidrocarburos. Actualmente el país tiene 4.000 millones de barriles de reservas. “Con la producción actual de 500.000 barriles diarios tendríamos para 20 años a este mismo nivel de producción, pero va decayendo. Si no hacemos nada para mantener ese nivel, en 10 años más estaremos importando petróleo, y entonces la economía estaría en gravísimos problemas”, asegura.

Sin embargo, cree que hay buenas perspectivas en el sentido de que “tenemos medio país por explotar. Tal es así que de los 500.000 barriles que estamos produciendo hoy día los 400

## LA GLOBALIZACIÓN LLEGÓ AL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN

“En el sector de la construcción nos habíamos sentido aislados de la competencia extranjera, aunque las pocas constructoras foráneas que han venido se han caracterizado por traer mayor tecnología, mejores sistemas y mayor capital. En el país han competido, entre otras, compañías españolas e italianas, pero ahora nos estamos enfrentando a compañías chinas. En otras palabras la globalización ya llegó al sector de la construcción”, dice **Esteban Sevilla**, máximo ejecutivo de la mayor compañía de construcciones del Ecuador, Semaica.

Añade que “a pesar de que hace algunos años ciertos estudios nos indicaban que esto no iba a suceder, está sucediendo” y confiesa que “su presencia nos está haciendo sufrir”. Es que “los costos indirectos de las empresas chinas

ó 450 mil se descubrieron en los años 60 y 70, y en los años 85 a 88 se firmaron los contratos”. Mirando al futuro, sería fundamental aumentar la relación reservas a producción a 50 años, y elevar la producción a un nivel que permita aprovechar los dos oleoductos para transportar 700.000 barriles día. Atender las necesidades de exploración y de refinación en el país requiere inversiones por \$ 10.000 millones. ¿Dónde están esos recursos?, se pregunta. “No los tenemos y de acuerdo a cómo el gobierno está manejando los contratos petroleros no será fácil obtenerlos”, responde. Opina que hay que desmontar la política de subsidios para que ingrese la inversión, pues nadie va a invertir para vender el galón de gasolina en un dólar.

Sin embargo, algunas cosas se pueden hacer: aumentar el factor de recobro (es solo de 24% cuando en otros países es de 60%), explorar y extender esa relación a 50 años. Hay

que asociar a Petroecuador con empresas internacionales de gran envergadura, para sacar de la administración la política y lograr con esto una empresa eficiente.



MANUEL ECHEVERRÍA,  
especialista en el sector petrolero.



ESTEBAN SEVILLA,  
gerente general de Semaica.

son muy bajos”. Relata que “esta situación lleva a hacer un examen de cómo nuestras empresas van a afrontar los cambios que trae este futuro”. Según Sevilla, hay que tomar en cuenta algunos pun-

tos para una mirada de mediano y largo plazo en la construcción: 1. Promover la construcción de sistemas sustentables, edificios inteligentes que se manejen con programas de ahorro de energía, agua y materiales. 2. Mejorar la salud y la seguridad de quien construye y de quién va a vivir ahí. 3. Integrar la cadena de proveedores, gente que comparta nuestra información de lo que se va a requerir en inventarios, de modo que permita a la constructora no incurrir en el costo de tener inventarios. 4. Invertir en explorar la globalización, utilizando materiales con nuevas tecnologías.



SI ANTES YA HUBO EMPRESAS DE CONSTRUCCIÓN ESPAÑOLAS E ITALIANAS, HOY SE ENFRENTA LA COMPETENCIA DE EMPRESAS CHINAS.



## LA COMPETITIVIDAD Y EL DESARROLLO ES CUESTIÓN DE LOS EMPRESARIOS

“De los empresarios... y no de Correa, de Lucio Gutiérrez ni de ningún presidente”, asegura Luis Adriano Calero. Según Porter, el gurú de la competitividad: “la productividad define estándares, depende de cómo competimos en precios con el resto del mundo, no se trata de la industria en que estamos, sino de cómo hacemos esas industrias y hay habilidades que se deben aprender”. Solamente los empresarios podemos crear riqueza y somos los responsables de la competitividad de nuestra ciudad, de nuestro país. Debemos generar *clusters* y fortalecerlos para ganar productividad en nuestros negocios y fortalecer la productividad a nivel de región, ciudad y país. Un buen ejemplo son las Queseras de Bolívar. Al gobierno le toca crear un ambiente para que esto suceda.

En el Ecuador, en los últimos doce años, siempre ha habido una crisis y siempre seguimos adelante. En productividad estamos bien en ciertos sectores pequeños, pero en la mayoría tenemos una ineficiencia en cuanto a que otros países tienen mayor producción por empleado. En cuanto a niveles de inversión no estamos tan mal respecto de nuestro PIB: la mitad de los países están peor que nosotros, no debería ser una dificultad. En cuanto a la producción intelectual, sí estamos muy mal. En cuanto a las exportaciones, el Ecuador exporta más del doble que Colombia por habitante y respecto al PIB también; es decir, somos un país exportador. La competitividad tiene que pasar del viejo modelo que dependía del gobierno a la de los empresarios y debemos pasar de la macroeconomía a la microeconomía y la responsabilidad del sector privado y sus *clusters*.

LUIS ADRIANO CALERO,  
gerente de Red Partner, sector de tecnologías de la información.

