

Por Vanessa Brito
Asistente de Investigación: Paúl Rosero
Colaboración de Edison Robles

La edición estrella de GESTIÓN cada año es la de junio, porque para celebrar su aniversario incluye el ya famoso ranking anual de empresas que, por razones históricas, seguimos llamándolo "Las 50 de GESTIÓN" pues el primer año solo tuvo ese número de empresas. Hoy, tanto categorías como empresas se han multiplicado.

En efecto, cada año hemos ampliado nuestra investigación a nuevos segmentos. Esta vez, tras 12 años de publicación ininterrumpida de esta revista, no podía ser distinta la celebración y por eso incluimos nuevos rankings que demandaron gran esfuerzo del equipo investigativo, pero que ofrecerlos causa gran satisfacción, porque cada vez es más completo el panorama que brinda a los lectores nuestro número de aniversario.

Entre las novedades que ofrecemos está la de que por primera vez clasificamos a las cooperativas por tamaño y desempeño. Así mismo, por primera vez incluimos cuatro rankings provinciales y de ciudades. Además, GESTIÓN tuvo acceso a información confidencial de los mayores deudores de las empresas de distribución eléctrica del Fondo de Solidaridad, por lo que hicimos un ranking, que resulta por demás interesante.

Adéntrese en las clasificaciones. Como siempre, una gran parte de lo que presentamos es resultado de la cooperación de muchas empresas, pero seguimos encontrando algunas que aún viven del secretismo y no hay manera de que entiendan que el siglo XXI es el de la transparencia, porque solo así hay competitividad empresarial y verdadero progreso nacional.

## 25 de Gestión

## MAYORES INVERSIONES

2005	2004	Institución Patrimon	io (miles \$)
1	1	Occidental Exploration and Production Company OXY	860.733
2	3	AEC Ecuador Ltd. Ecuador Branch*	384.027
3	2	Holcim Ecuador S.A.	264.141
4	5	Banco del Pichincha	234.980
5	6	Supermercados La Favorita C.A.	206.214
6	7	Otecel S.A.	160.042
7	9	Procesadora Nacional de Alimentos C.A. PRONACA	147.378
8	11	Banco del Pacífico	115.296
9	12	Produbanco	105.893
10	13	Banco de Guayaquil	101.586
11	-	Grupo Nestlé en Ecuador	92.790
12	16	Banco Internacional	72.971
13	15	Sociedad Agrícola e Industrial San Carlos S.A.	68.833
14	18	Hidalgo e Hidalgo S.A.	62.980
15	19	Banco Bolivariano	62.940
16	17	Compañía de Cervezas Nacionales C.A.	59.580
17	22	Diners Club	53.742
18	20	Herdoiza Crespo Construcciones S.A.	53.340
19	23	Industrias Guapán S.A.	47.431
20	29	Acerías Nacionales del Ecuador (ANDEC)	43.705
21		Ingenio Valdez	39.722
22	35	Schlumberger Surenco S.A.	38.988
23		Kimberly Clark Ecuador	38.058
24	-	Almacenes De Prati S.A.	37.185
25	27	Industrias Ales S.A.	35.600

## 25 de Gestión

### MAYORES ACTIVOS

	2005	2004	Institución Acti	vos (miles \$)
	1	1	Banco del Pichincha	2.355.129
	2	2	Banco de Guayaquil	1.416.971
	3	4	Occidental Exploration and Production Company OXY	1.097.260
	4	5	Banco del Pacífico	1.083.387
	5	3	Produbanco	980.115
	6	6	AEC Ecuador Ltd. Ecuador Branch*	789.213
	7	7	Banco Bolivariano	784.375
	8	8	Banco Internacional	770.371
	9	12	Diners Club	400.582
	10	14	Supermercados La Favorita C.A.	355.470
	11	15	Banco del Austro	324.143
	12	11	Holcim Ecuador S.A.	317.433
	13	13	Otecel S.A.	316.334
	14	16	Banco Solidario	297.623
	15	22	GMAC del Ecuador S.A.	268.780
	16	17	Procesadora Nacional de Alimentos C.A. PRONACA	260.374
	17	24	Unibanco	240.213
	18	23	Banco M.M. Jaramillo Arteaga	236.426
i	19	18	Banco de Machala	235.317
N	20	19	Citibank	232.397
111101	21	20	Banco General Rumiñahui	208.924
stell	22		EnCanEcuador S.A. Ecuador Branch*	179.242
1	23		Grupo Nestlé en Ecuador	168.303
astración: Estejana Meas.	24	25	Banco Centromundo	142.145
10001	25	27	Schlumberger Surenco S.A.	134.174
				1000

<sup>\*</sup> Ver nota aclaratoria en ranking empresas. Todas las cifras son a diciembre 2005. En el ranking individual los bancos constan con cifras a marzo 2006.

## 25 de Gestión

### MAYORES GANADORAS DE DINERO

2005	2004	Institución Utilidad	es (miles \$)
1	1	Occidental Exploration and Production Company OXY	421.452
2	3	AEC Ecuador Ltd. Ecuador Branch*	105.190
3	4	Holcim Ecuador S.A.	60.564
4	8	Banco del Pichincha	40.183
5	6	Supermercados La Favorita C.A.	38.107
6	5	Compañía de Cervezas Nacionales C.A.	36.588
7	20	Grupo Nestlé en Ecuador	32.213
8	9	Procesadora Nacional de Alimentos C.A. PRONACA	29.595
9		EnCanEcuador S.A. Ecuador Branch *	29.043
10	3	Produbanco	18.645
11	19	Acerías Nacionales del Ecuador (ANDEC)	18.584
12	14	Banco del Pacífico	18.325
13	47	Schlumberger Surenco S.A.	17.749
14	11	Banco Internacional	17.185
15	16	Banco de Guayaquil	16.969
16	18	Diners Club	15.783
17	15	Proesa	13.962
18	10	Cementos Selva Alegre S.A.	13.852
19	7	Banco Bolivariano	13.467
20	24	Distribuidora Rocafuerte Disensa S.A.	12.306
21	21	Cervecería Andina S.A.	12.127
22	23	Yanbal Ecuador SA	11.635
23	25	Hidalgo e Hidalgo S.A.	9.852
24	17	Unibanco	9.458
25		Kimberly Clark Ecuador	8.418
2000			

## 25 de Gestión

### MEJORES INVERSIONES

2005	2004	Institución	Utilidad / Patrimonio
1		EnCanEcuador S.A. Ecuador Branch *	99,5%
2	1	Proesa	95,3%
3	3	Cervecería Andina S.A.	84,0%
4		Tiendas Industriales Asociadas S.A. TIA	78,0%
5	6	Yanbal Ecuador SA	75,1%
6	7	Camposanto Santa Ana Campsana S.A.	66,0%
7		Grupo Dairy Partners Américas del Ecuador	64,3%
8	11	Distribuidora Rocafuerte Disensa S.A.	63,9%
9	17	Atlas (seguro de vida)	63,0%
10	40	AFP Genesis (adm.de fondos)	62,6%
11	2	ACE (seguro de vida)	62,3%
12	9	Compañía de Cervezas Nacionales C.A.	61,4%
13	30	Sucre (seguro de vida)	56,8%
14	18	Equivida (seguro de vida)	51,3%
15	8	Occidental Exploration and Production Compar	ny OXY 49,0%
16	31	Cementos Selva Alegre S.A.	48,3%
17	59	El Progreso	47,3%
18	16	Cervantes (seguro de vida)	45,6%
19	119	Schlumberger Surenco S.A.	45,5%
20	34	Trust Fiduciaria (administradora de fondos)	44,5%
21		Superdeporte Cia.Ltda.	43,6%
22	19	Itabsa	43,3%
23	15	Panamericana del Ecuador (seguro de vida)	43,3%
24	25	Vaz Seguros S.A. (seguros generales)	42,7%
25	22	Acerlas Nacionales del Ecuador (ANDEC)	42,5%

# GRUPOS FINANCIEROS

#### Los Más Grandes Puesto Grupo Financiero Indice Activos Depós.+Val. Patrim. Util. Conting. Dic.05 Dic.04 de tamaño en circul. 270.739 40.031 Grupo Pichincha 1,000 3.384.108 2.649.869 731.254 Grupo Pacífico 1.214.578 115.685 18.921 258.977 0,429 1.457.374 Grupo Guayaquil 0,406 1.382.155 995.875 101.645 17.200 361.776 Grupo Produbanco 0,388 1.139.398 930.905 106.056 18.805 388.644 Grupo Internacional 0,250 772.814 663.151 72.971 17.223 151.770 Grupo Bolivariano 0,245 784.316 649.639 62,940 13.467 190.099 282.435 Grupo Austro 0.125 323.974 27.631 6.720 173.300 Grupo Diners Club 0,122 403.957 206.501 54.871 17.067 3.000 Grupo Enlace 0,072 297.360 197.527 23,513 3.199 10.355 10 Grupo Machala 0.069 235,365 207.312 19.591 2.222 36.138 9 Grupo Citibank 0,066 232.395 142.279 27.396 2.617 26.908 12 Grupo Rumiñahui 0,055 209.058 176.526 16.386 2.494 6.851 Grupo Amazonas 0.029 104.716 82.707 10.285 757 7.661

Cifras en miles \$

Metodología para obtener el tamaño de los grupos financieros

El Indice de tamaño corresponde a la fórmula: T= (0.3A + 0.3DVC + 0.2P + 0.05U + <mark>0.15C)/Zd</mark>

X= Institución (Grupo)

Y= Máximo valor para cada cociente

A= Coeficiente relativo de Activos = Xa / Ya

DVC= Coeficiente relativo de Depósitos + Valores en circulación = Xd / Yd

P= Coeficiente relativo de Patrimonio = Xp / Yp

U= Coeficiente relativo de Utilidades = Xu / Yu

C= Coeficiente relativo de Contingentes = Xc / Yc

Zd= Mayor índice de tamaño de la lista

## Grupo Pichincha, el más grande

Tras un proceso de fortalecimiento y consolidación que ha tomado varios años al sistema financiero ecuatoriano, el Grupo Pichincha se impone como líder, al ocupar el primer lugar por tamaño.

Con activos que superan los \$ 3 mil millones, depósitos por encima de los \$ 2.600 millones, así como patrimonio y utilidades significativamente superiores a los de otros grupos financieros, el Grupo Pichincha no tiene rival en tamaño, afianzándose como el más grande del Ecuador.

En segunda posición se mantiene el Grupo Pacífico, con un índice de tamaño 0,429, es decir menos de la mitad del Grupo Pichincha, pero que durante 2005 mostró una interesante expansión de activos y sobre todo de utilidades.

En tercer lugar clasificó el Grupo Guayaquil, desplazando a la cuarta posición al Grupo Produbanco. El crecimiento del Guayaquil obedece a una expansión de sus activos en 26% anual y casi 40% de incremento de sus utilidades.

Los	Los Mejores Grandes													
				RENTAI	BILIDAD	CONFIAI	BILIDAD	EFICIE	NCIA	SUFICIENC.	CAPITAL			
Puesto		Grupo Finan.	Indice de	Util./	Util./	Cart.venc./	Provisiones/	Act.product./	Gtos.operac./	Vulnerab.	Patrim./			
Dic.05	Dic.04		desempeño	Patrim.	Activo	Cart.total	Cart.venc.	Pas. con costo	Rec.captados	patrim.(1)	Activo			
1	1	Produbanco	1,000	17,7%	1,7%	3,0%	155,0%	167,7%	12,0%	18,1%	9,3%			
2	3	Guayaguil	0,985	16,9%	1,2%	1,9%	140,3%	116,1%	6,9%	10,6%	7,4%			
	9	Oddydddii	0,703	10,770	1,270	1,770	1 10,5 /0	110,170	0,770	10,070	1,1,0			
3	2	Pichincha	0,873	14,8%	1,2%	3,3%	184,0%	135,4%	10,0%	25,0%	8,0%			

Corresponde a los grupos cuyo índice de tamaño es mayor a 0,3.

# Grupo Produbanco, el mejor grande

Por su buen desempeño en rentabilidad, confiabilidad, eficiencia y suficiencia de capital, el Grupo Produbanco es considerado como el mejor grupo financiero grande del Ecuador. Se destacan los elevados niveles de utilidad alcanzados, el férreo control de la

# ANCIEROS

### Los Mejores Medianos y Pequeños

				RENTABILIDAD		CONFIAE	BILIDAD	EFICII	ENCIA	SUFICIENC, CAPIT,	
Puesto		Grupo Finan.	Indice de	Util./	Util./	Cart.venc./	Provisiones/	Act.product./	Gtos. operac./	Vulnerab.	Patrim./
Dic.05	Dic.04		desempeño	Patrim.	Activo	Cart.total	Cart.venc.	Pas. con costo	Recur. capt.	patrim.(1)	Activo
1	3	Internacional	1,000	23,6%	2,2%	1,4%	193,8%	115,4%	7,4%	8,4%	9,4%
2	2	CitIbank	0,984	9,6%	1,1%	1,9%	286,1%	239,8%	15,3%	4,2%	11,8%
3	1	Bolivariano	0,971	21,4%	1,7%	1,6%	237,4%	167,7%	10,1%	10,8%	8,0%
4	4	Diners Club	0,827	31,1%	4,2%	6,4%	179,0%	184,1%	20,4%	41,8%	13,6%
5	5	Machala	0,564	11,3%	0,9%	3,4%	105,9%	128,8%	10,4%	24,4%	8,3%
6	6	Amazonas	0,540	7,4%	0,7%	3,6%	74,9%	136,1%	9,7%	20,0%	9,8%
7	7	Enlace	0,365	13,6%	1,1%	4,9%	98,5%	97,3%	13,9%	43,3%	7,9%
8	9	Rumiñahui	0,345	15,2%	1,2%	6,4%	107,4%	127,2%	10,3%	59,4%	7,8%
9	8	Austro	0,299	24,3%	2,1%	9,1%	81,6%	115,6%	9,8%	72,7%	8,5%

Corresponde a los grupos cuyo índice de tamaño es menor a 0,3.

(1) Indicador calculado por la Superintendencia de Bancos: Cartera improductiva / (Patrimonio + Resultados)

Metodología para calcular el desempeño de los grupos financieros

El índice de desempeño corresponde a la fórmula: D=(0.25R+0.25C+0.25E+0,25P/Zd

X= Institución

K= Número de instituciones

Y= Promedio simple de la lista para cada ratio = E x / k R= Indice de Rentabilidad = 0.5r1 + 0.5r2 C= Indice de Confiabilidad = 0.5 (1-c1)+0.5c2

E= Indice de Eficiencia = 0.5e1 + 0,5(1-e2)
P= Indice de Suficiencia de Capital = 0.5p1+0.5p2

Zd= Mayor índice de desempeño de la lista

FUENTE: SUPERINTENDENCIA DE BANCOS.

morosidad, así como una sólida posición patrimonial.

El Grupo Guayaquil mejoró tanto en tamaño como en desempeño, ubicándose como el segundo mejor grupo, seguido en tercer lugar del Grupo Pichincha y en cuarto del Grupo Pacífico.

Grupo Internacional, el mejor de los medianos y pequeños

Durante el año 2005, el Grupo Internacional logró una importante mejora de su desempeño al pasar del tercer lugar al primero en el ranking. Sus mayores logros apuntan a una baja en la morosidad acompañada de provisiones más altas y prudencia en el gasto, lo que finalmente redundó en una atractiva rentabilidad, combinación de factores que lo ubican como el mejor grupo entre los medianos y pequeños.

De cerca le siguen el Grupo Citibank y el Grupo Bolivariano, que ocupan el segundo y tercer lugar, respectivamente.

# GRUPOS FINANCIEROS

Conformación de los Grupos Financieros del Ecuador

Grupo	Institución	Actividad
GRUPO AMAZONAS	Amazonas	Banco Privado
	Ladupont S.A.	Casa de Valores
	Fodevasa	Administradora de Fondos
GRUPO AUSTRO	Austro	Banco Privado
	Almacopio	Almacenes Generales
	Austro Seguridad	Otras Instituciones
GRUPO BOLIVARIANO	Bolivariano	Banco Privado
	Bolivariano AFFB	Administradora de Fondos
	Servicios Bankard	Otras Instituciones
GRUPO CITIBANK	Citibank	Banco Privado
	Citidatos	Servicios de computación
	Cititrading S.A.	Casa de Valores
GRUPO COFIEC	Cofiec	Banco Privado
	Cofivalores	Casa de Valores
GRUPO DINERS CLUB	Diners Club del Ecuador	Sociedad Financiera
	Optar del Ecuador	Otras Instituciones
GRUPO ENLACE O SOLIDARIO	Solidario	Banco Privado
Cher e Elizabe e de Eletimie	Enlace Informático	Servicios de computación
GRUPO GUAYAQUIL	Banco de Guayaquil	Banco Privado
oner o comme to	Río Guayas Compañía de Seguros	Aseguradora Nacional
	Multivalores BG	Casa de Valores
	Administradora de Fondos BG	Administradora de Fondos
	Colari	Otras Instituciones
	Guayaquil Bank Trust	Banco Off shore
GRUPO INTERNACIONAL	Internacional	Banco Privado
ORCI O INTERIMICIONAL	Cervantes S.A. Cía. de Seguros y Reaseguros	Aseguradora Nacional
	Interfondos	Administradora de fondos
GRUPO MACHALA	Machala	Banco Privado
OKUI O MACHALA	Sistemban	Servicios de computación
	Anasa	Otras Instituciones
	Otrapart S.A.	Otras Instituciones
	Proenoc S.A.	Otras Instituciones Otras Instituciones
GRUPO PACIFICO	Pacífico	Banco Privado
GRUPO PACIFICO		
	Almacenera del Agro, Almagro	Almacenes generales de depósitos
	Seguros Sucre S.A.	Aseguradora Nacional
	PacifiCard	Tarjeta de crédito
	Valpacifico Fiduciaria del Pacífico	Casa de Valores Administradora de Fondos
	Banco del Pacífico Panamá	Banco Off shore
CDLIDO DICHINOLIA	Pacifico National Bank	Entidad operativa en el exterior
GRUPO PICHINCHA	Pichincha	Banco Privados
	Almacenera del Ecuador S.A. Almesa	Almacenes Generales de depósito
	Seguros del Pichincha	Aseguradora Nacional
	Interdin S.A.	Servicios auxiliares
	Pichincha Valores S.A.	Casa de valores
	Fondos Pichincha	Adminstradora de Fondos
	Amerafin	Otras instituciones
	Consorcio del Pichincha Condelpi	Otras instituciones
	Credife-Desarrollo Microempresarial	Otras instituciones
	Todo 1	Otras instituciones
	Banco Financiero del Perú	Entidad operativa en el exterior
	Pichincha Ltd. Nassau	Banco Off shore
	Pichincha Miami Agency	Entidad operativa en el exterior
	Inversora Pichincha	Otras instituciones
GRUPO PRODUCCION	Produbanco	Banco Privados
	Produvalores	Casa de valores
	Produfondos	Adminstradora de Fondos
	Produbank	Banco Off shore
	Externalización de Servicios S.A. / Servipagos	Otras Instituciones
GRUPO RUMIÑAHUI	General Rumiñahui	Banco Privados
	Vaserum	Otras Instituciones

Durante tres años consecutivos, GESTIÓN ha seguido de cerca los cambios en la conformación de los grupos financieros del Ecuador, que constituyen el corazón del desarrollo económico del país. La mayoría ha mantenido la misma dinámica que en años anteriores, pero otros han ampliado su abanico de actividades, logrando mayor expansión y cobertura dentro del espectro productivo ecuatoriano.

Fuente: Superintendencia de Bancos. Fecha: Al 31 de enero de 2006.

# BANCOS

Puesto Mar.06	Mar.05	Banco de	Indice tamaño	Activos	Depós.+Val. en circul.	Patrim.	Util.	Conting.
1	1	Pichincha	1,000	2.488.221	2.031.526	228.381	10.981	571.624
2	2	Guayaquil	0,532	1.428.767	1.014.524	94.086	8.011	332.533
3	4	Pacífico	0,517	1.164.628	926.632	115.296	13.762	163.620
4	3	Produbanco	0,469	1.053.494	852.543	98.393	5.356	463.959
5	5	Internacional	0,349	833.930	733.135	66.971	6.283	162.189
6	6	Bolivariano	0,319	829.692	681.766	59.910	3.924	176.921
7	7	Austro	0,156	345.484	300.380	27.344	3.084	116.015
8	8	Unibanco	0,130	249.312	200.706	24.106	6.390	125
9	10	Machala	0,098	252.929	222.830	19.416	1.231	39.438
10	9	Solidario	0,097	305.037	206.499	23.741	832	6.816
11	11	Citibank	0,093	247.451	152.090	27.296	1.292	30.342
12	13	M.M. Jaramillo Arteaga	0,092	266.716	228.468	15.411	1.284	5.905
13	12	General Rumiñahui	0,083	230.863	188.973	16.543	1.383	6.757
14	15	Lloyds Bank	0,055	104.733	70.646	21.829	742	36.656
15	16	Loja	0,051	121.908	106.850	11.087	1.082	8.330
16	14	Centromundo	0,049	141.574	123.618	12.336	34	11.650
17	17	Amazonas	0,043	108.952	88.803	10.049	833	7.169
18	18	Procredit	0,034	88.726	26.176	9.011	1.436	15
19	24	Territorial	0,024	54.567	47.002	3.686	545	15.857
20	19	Litoral	0,013	34.328	30.318	2.880	177	
21	21	Andes	0,012	26.368	22.393	2.891	236	4.330
22	20	Cofiec	0,012	17.927	2.163	8.369	146	2.305
23	22	Comercial de Manabí	0,011	20.090	14.781	4.198	313	1.095
24	23	Delbank S.A.	0,008	13.580	2.265	6.133	39	,
25	25	Sudamericano	0,005	7.597	2.518	3.700	54	81

Cifras en miles \$

Metodología para obtener el tamaño de los bancos: El Indice de tamaño corresponde a la fórmula: T= (0.3A + 0.3DVC + 0.2P + 0.1U + 0.1C)/Zd

Donde:

X= Institución

Y= Máximo valor para cada cociente

A= Coeficiente relativo de Activos= Xa / Ya

DVC= Coeficiente relativo de (Depósitos + Valores en circulación)= Xd / Yd P= Coeficiente relativo de Patrimonio= Xp / Yp

U= Coeficiente relativo de Utilidades= Xu / Yu

= Coeficiente relativo de Contingentes= Xc / Yc

Zd= Mayor índice de tamaño de la lista

# Banco del Pichincha, el más grande y el mejor

Resulta evidente el predominio del Banco Pichincha en el mercado financiero ecuatoriano, pues concentra alrededor de la cuarta parte del mercado, medido a través del monto de activos, depósitos y patrimonio. Ninguna otra institución del sistema se acerca a semejante tamaño, lo que se observa en un índice de 0,532 para el segundo lugar por tamaño que corresponde al Banco de Guavaquil.

En este ranking, la novedad fue el ascenso del Banco del Pacífico al tercer lugar por tamaño desplazando al Produbanco a la cuarta posición, lo que se explica por un crecimiento importante de tres variables clave: depósitos, patrimonio y utilidades.

En desempeño, el Banco Pichincha durante 2005 afianzó su proceso de fortalecimiento, gracias a lo cual se clasifica como el mejor banco en el segmento de los grandes. Destacan sus indicadores de liquidez, suficiencia de capital v confiabilidad.

# Citibank, el mejor mediano

Este año, GESTIÓN ajustó su ranking a la segmentación manejada por la Superintendencia de Bancos, según la cual los bancos en el Ecuador se clasifican en grandes, medianos y pequeños. Así, Citibank se destaca como el mejor banco mediano debido a la sani-

### Los Mejores Grandes

				RENTABILIDAD		CONFIABILIDAD		EFICIENCIA		SUFICIENC	DE CAPIT.	LIQUIDEZ	
Puesto Mar.06	Mar.05	Banco	Indice de desempeño	Util./ Patrim.	Util./ Activo	Cart.venc./ Cart.total	Provis./ Cart.venc.	Act.product./ Pas. con costo	Gtos.operac./ Recur.capt.	PTC/ ACPR(1)	Patrim./ Activo	Fdos.disp./ Depós. a corto plazo	Cobert.100 mayores depositan.
1	2	Pichincha	1,000	4,81%	0,44%	4,1%	181,9%	159,1%	3,3%	10,27%	9,2%	25,25%	195,08%
2	3	Guayaquil	0,976	8,51%	0,56%	2,5%	113,2%	114,8%	1,8%	10,83%	6,6%	34,34%	94,19%
3	1	Produbanco	0,897	5,44%	0,51%	4,0%	133,3%	187,2%	3,3%	11,85%	9,3%	18,14%	149,24%
4	4	Pacífico	0,761	11,94%	1,18%	12,8%	184,5%	155,8%	1,8%	13,44%	9,9%	19,86%	81,49%

(1) PTR/ACPR: Patrimonio Técnico Constituido / Activos y Contingentes Ponderados por Riesgo



dad de su cartera y elevadas provisiones que consolidan una alta confiabilidad en la institución, y porque también muestra adecuados niveles de eficiencia y buena solvencia patrimonial.

Los	Los Mejores Medianos														
				RENTA	BILIDAD	CONFIA	BILIDAD	EFICI	ENCIA	SUFICIENC. DE CAPIT.		LIQUIDEZ			
Puesto Mar.06	Mar.05	Banco	Indice de desempeño	Util./ Patrim.	Util./ Activo	Cart.venc./ Cart.total	Provis./ Cart.venc.	Act.product./ Pas. con costo	Gtos.operac./ Recur.capt.	PTC/ ACPR(1)	Patrim./ Activo	Fdos.disp./ Depós. a corto plazo	Cobert.100 mayores depositan.		
1	11	Citibank	1,000	4,73%	0,52%	0,5%	861,9%	247,0%	3,7%	14,98%	11,0%	10,06%	66,88%		
2	7	Bolivariano	0,506	6,55%	0,47%	2,4%	177,7%	158,1%	2,5%	12,87%	7,2%	51,92%	128,22%		
3	9	Internacional	0,462	9,38%	0,75%	1,5%	179,2%	119,6%	1,7%	10,08%	8,0%	33,98%	67,37%		
4	10	Machala	0,374	6,34%	0,49%	3,7%	91,1%	129,5%	2,8%	10,69%	7,7%	33,39%	132,71%		
5	12	M.M. Jaramillo Arteas	ga 0,346	8,33%	0,48%	3,1%	79,2%	103,8%	1,3%	9,70%	5,8%	36,60%	69,34%		
6	19	General Rumiñahui	0,322	8,36%	0,60%	6,7%	104,9%	136,6%	2,2%	13,68%	7,2%	24,75%	75,63%		
7	18	Austro	0,271	11,28%	0,89%	11,5%	62,8%	115,5%	2,7%	11,56%	7,9%	30,91%	130,53%		
8	15	Unibanco	0,250	26,51%	2,56%	19,6%	43,6%	106,0%	5,7%	17,12%	9,7%	71,58%	84,56%		
9	17	Solidario	0,229	3,50%	0,27%	5,4%	93,7%	94,4%	4,0%	9,77%	7,8%	21,87%	44,70%		

(1) PTR/ACPR: Patrimonio Técnico Constituido / Activos y Contingentes Ponderados por Riesgo

Los	Los Mejores Pequeños													
				RENTAB	ILIDAD	CONFIABILIDAD		EFICII	ENCIA	SUFICIENC. DE CAPIT.		LIQUIDEZ		
Puesto Mar.06	Mar.05	Banco	Indice de desempeño	Util./ Patrim.	Util./ Activo	Cart.venc./ Cart.total	Provis./ Cart.venc.	Act.product./ Pas. con costo	Gtos.operac./ Rec.captados	PTC/ ACPR(1)	Patrim./ Activo	Fdos.disp./ Depós. a corto plazo	Cobert.100 mayores depositan.	
1	2	Loja	1,000	9,76%	0,89%	1,7%	271,5%	135,2%	1,9%	14,47%	9,1%	24,38%	98,88%	
2	3	Lloyds Bank	0,968	3,40%	0,71%	1,6%	164,8%	229,7%	4,2%	32,64%	20,8%	67,60%	106,56%	
3	4	Sudamericano	0,966	1,45%	0,71%	5,5%	258,8%	322,3%	11,3%	95,78%	48,7%	53,20%	114,60%	
4	1	Procredit	0,949	15,94%	1,62%	2,1%	244,3%	115,0%	2,8%	13,18%	10,2%	16,71%	69,33%	
5	13	Cofiec	0,948	1,74%	0,81%	6,0%	180,7%	189,4%	3,8%	44,63%	46,7%	78,67%	196,52%	
6	5	Com. de Manal	oí 0,888	7,45%	1,56%	3,7%	135,3%	165,0%	4,1%	33,61%	20,9%	51,25%	115,05%	
7	8	Litoral	0,685	6,15%	0,52%	4,0%	68,9%	232,1%	4,9%	23,97%	8,4%	75,32%	90,83%	
8	14	Amazonas	0,526	8,29%	0,76%	4,8%	54,1%	128,3%	2,0%	12,44%	9,2%	37,49%	51,57%	
9	6 Delbank S.A.		0,411	0,64%	0,29%	2,6%	78,9%	361,0%	38,2%	63,52%	45,2%	85,42%	154,00%	
10	16	Territorial	0,317	14,79%	1,00%	11,3%	50,0%	94,5%	3,9%	10,14%	6,8%	11,67%	41,40%	
11	20	Andes	0,169	8,16%	0,89%	12,8%	50,1%	76,6%	6,5%	13,12%	11,0%	8,59%	16,47%	
12	21	Centromundo	0,134	0,28%	0,02%	12,9%	26,9%	94,5%	5,6%	10,90%	8,7%	33,43%	52,03%	

(1) PT/ACPR: Patrimonio Técnico Constituído / Activos y Contingentes Ponderados por Riesgo

Metodología para clasificar el desempeño de los bancos.

El indice de desempeño corresponde a la fórmula: D=(0.1R+0.3C+0.2E+0.15P+0.25L)/Zd

X= Institución • K= Número de instituciones

Y= Promedio simple de la lista para cada ratio = E x / k • R= Indice de Rentabilidad = 0.5r1 + 0.5r2 r1 = Coeficiente relativo del ratio Utilidad / Patrimonio = Xr1/Yr1 r2 = Coeficiente relativo del ratio Utilidad / Activos = Xr2 / Yr2

C= Indice de Confiabilidad = 0.5(1-c1)+0.5c2

c1= Coeficiente relativo del ratio Cartera Vencida / Cartera Total = Xc1 / Yc1 c2= Coeficiente relativo del ratio Provisiones / Cartera Total = Xc2 / Yc2

CZ= COBILICIENTE L'ELLINO DEN CALIFORNIA DE L'ALTONNIA DE

e2= Coeficiente relativo del ratio Gastos Operacionales / Total Recursos Captados = Xe2 / Ye2

P= Indice de Suficiencia de Capital = 0,5p1 + 0.5p2

p1 = Coeficiente relativo del ratio Patrimonio Técnico Constituído / Activos ponderados por riesgo = Xp1 / Yp1

p2= Coeficiente relativo del ratio Patrimonio / Activo = Xp2 / Yp2

l= Indice de Liquidez = 0.5|1 + 0.5|2

11 = Coeficiente relarivo del ratio Fondos disponibles / Depósitos a corto plazo = X11 / Y12

12= Cobertura a los 100 mayores depositantes

Zd= Mayor índice de desempeño de la lista

Fuente: Superintendencia de Bancos.

# Banco de Loja, el mejor pequeño

Esta institución lidera el segmento de bancos pequeños por desempeño, al lograr elevados niveles de confiabilidad destacándose la baja morosidad y fuertes provisiones, así mismo maneja una política prudencial de liquidez y buenos indicadores de eficiencia.

# **NANCIERAS**

Dic.05 Dic.04         de tamaño         total           1         1         Diners         1,000         400.582         315.289         53.742         15.783           2         2         Pacificard         0,265         77.866         38.623         21.834         5.344           3         3         Unifinsa         0,111         55.856         42.219         4.846         1.266           4         4         Corfinsa         0,100         50.181         31.114         5.604         1.123           5         7         Finca         0,092         19.319         17.337         8.609         1.634           6         5         Leasingcorp         0,048         23.783         20.040         3.217         168           7         6         Vazcorp         0,046         16.732         13.149         4.164         334           8         9         Global         0,027         11.347         9.330         1.781         297           9         8         Fidasa         0,025         6.344         4.302         3.437         100           10         10         Consulcredito         0,019         7.924         5.700	Las	Las Más Grandes													
1         1         Diners         1,000         400.582         315.289         53.742         15.783           2         2         Pacificard         0,265         77.866         38.623         21.834         5.344           3         3         Unifinsa         0,111         55.856         42.219         4.846         1.266           4         4         Corfinsa         0,100         50.181         31.114         5.604         1.123           5         7         Finca         0,092         19.319         17.337         8.609         1.634           6         5         Leasingcorp         0,048         23.783         20.040         3.217         168           7         6         Vazcorp         0,046         16.732         13.149         4.164         334           8         9         Global         0,027         11.347         9.330         1.781         297           9         8         Fidasa         0,025         6.344         4.302         3.437         100           10         10         Consulcredito         0,019         7.924         5.700         1.958         31           11         11	Puesto		Financiera	Indice	Activos	Cartera	Patrim.	Util.							
2     2     Pacificard     0,265     77.866     38.623     21.834     5.344       3     3     Unifinsa     0,111     55.856     42.219     4.846     1.266       4     4     Corfinsa     0,100     50.181     31.114     5.604     1.123       5     7     Finca     0,092     19.319     17.337     8.609     1.634       6     5     Leasingcorp     0,048     23.783     20.040     3.217     168       7     6     Vazcorp     0,046     16.732     13.149     4.164     334       8     9     Global     0,027     11.347     9.330     1.781     297       9     8     Fidasa     0,025     6.344     4.302     3.437     100       10     10     Consulcredito     0,019     7.924     5.700     1.958     31       11     11     Firesa     0,009     1.844     42     1.564     48	Dic.05	Dic.04		de tamaño		total									
3         3         Unifinsa         0,111         55.856         42.219         4.846         1.266           4         4         Corfinsa         0,100         50.181         31.114         5.604         1.123           5         7         Finca         0,092         19.319         17.337         8.609         1.634           6         5         Leasingcorp         0,048         23.783         20.040         3.217         168           7         6         Vazcorp         0,046         16.732         13.149         4.164         334           8         9         Global         0,027         11.347         9.330         1.781         297           9         8         Fidasa         0,025         6.344         4.302         3.437         100           10         10         Consulcredito         0,019         7.924         5.700         1.958         31           11         11         Firesa         0,009         1.844         42         1.564         48	1	1	Diners	1,000	400.582	315.289	53.742	15.783							
4         4         Corfinsa         0,100         50.181         31.114         5.604         1.123           5         7         Finca         0,092         19.319         17.337         8.609         1.634           6         5         Leasingcorp         0,048         23.783         20.040         3.217         168           7         6         Vazcorp         0,046         16.732         13.149         4.164         334           8         9         Global         0,027         11.347         9.330         1.781         297           9         8         Fidasa         0,025         6.344         4.302         3.437         100           10         10         Consulcredito         0,019         7.924         5.700         1.958         31           11         11         Firesa         0,009         1.844         42         1.564         48	2	2	Pacificard	0,265	77.866	38.623	21.834	5.344							
5         7         Finca         0,092         19.319         17.337         8.609         1.634           6         5         Leasingcorp         0,048         23.783         20.040         3.217         168           7         6         Vazcorp         0,046         16.732         13.149         4.164         334           8         9         Global         0,027         11.347         9.330         1.781         297           9         8         Fidasa         0,025         6.344         4.302         3.437         100           10         10         Consulcredito         0,019         7.924         5.700         1.958         31           11         11         Firesa         0,009         1.844         42         1.564         48	3	3	Unifinsa	0,111	55.856	42.219	4.846	1.266							
6         5         Leasingcorp         0,048         23.783         20.040         3.217         168           7         6         Vazcorp         0,046         16.732         13.149         4.164         334           8         9         Global         0,027         11.347         9.330         1.781         297           9         8         Fidasa         0,025         6.344         4.302         3.437         100           10         10         Consulcredito         0,019         7.924         5.700         1.958         31           11         11         Firesa         0,009         1.844         42         1.564         48	4	4	Corfinsa	0,100	50.181	31.114	5.604	1.123							
7     6     Vazcorp     0,046     16.732     13.149     4.164     334       8     9     Global     0,027     11.347     9.330     1.781     297       9     8     Fidasa     0,025     6.344     4.302     3.437     100       10     10     Consulcredito     0,019     7.924     5.700     1.958     31       11     11     Firesa     0,009     1.844     42     1.564     48	5	7	Finca	0,092	19.319	17.337	8.609	1.634							
8     9     Global     0,027     11.347     9.330     1.781     297       9     8     Fidasa     0,025     6.344     4.302     3.437     100       10     10     Consulcredito     0,019     7.924     5.700     1.958     31       11     11     Firesa     0,009     1.844     42     1.564     48	6	5	Leasingcorp	0,048	23.783	20.040	3.217	168							
9 8 Fidasa 0,025 6.344 4.302 3.437 100 10 10 Consulcredito 0,019 7.924 5.700 1.958 31 11 11 Firesa 0,009 1.844 42 1.564 48	7	6	Vazcorp	0,046	16.732	13.149	4.164	334							
10         10         Consulcredito         0,019         7.924         5.700         1.958         31           11         11         Firesa         0,009         1.844         42         1.564         48	8	9	Global	0,027	11.347	9.330	1.781	297							
11 11 Firesa 0,009 1.844 42 1.564 48	9	8	Fidasa	0,025	6.344	4.302	3.437	100							
	10	10	Consulcredito	0,019	7.924	5.700	1.958	31							
	11	11	Firesa	0,009	1.844	42	1.564	48							
12 12 Interamericana 0,009 2.784 1.228 1.246 41	12	12	Interamericana	0,009	2.784	1.228	1.246	41							

Cifras en miles \$

Metodología para obtener el tamaño de las sociedades financieras:

El Indice de Tamaño corresponde a la fórmula: T= (0.25A + 0.25C + 0.25P + 0.25U)/Zd

Donde:

Y= Máximo valor para cada cociente

A= Coeficiente relativo de Activos= Xa / Ya

C= Coeficiente relativo de Cartera Total= Xd / Yd

P= Coeficiente relativo de Patrimonio= Xp / Yp U= Coeficiente relativo de Utilidades= Xu / Yu

# Diners, la más grande

Actuando como cabeza del grupo financiero Diners, esta sociedad financiera del mismo nombre se consolida como la de mayor tamaño. Diners mantiene millonarios activos que va superan los \$ 400 millones, cartera por encima de los \$ 300 millones, un patrimonio de \$ 53 millones y utilidades por más de \$ 15 millones.

Montos que superan ampliamente a su inmediata seguidora, Pacificard, cuyo tamaño representa comparativamente apenas 26% de Diners, aunque mantiene ritmos positivos de crecimiento en todas las variables analizadas.

Unifinsa se ubicó en el tercer lugar con un índice de tamaño equivalente a 0,111, lo que muestra la dispersión en este segmento.

### as **M**ejores

				RENTAI	BILIDAD	CONFIA	BILIDAD	EFICIE	NCIA	SUFICIENC.	DE CAPIT.
Puesto		Financiera	Indice de	Util./	Util./	Cart.venc./	Provisiones/	Act. product./	Gtos. operac./	Act.improd.	Patrimonio/
Dic.05	Dic.04		desempeño	Patrim.	Activo	Cart.total	Cart.venc.	Total activo	(Act.+Cont.)	netos/Patrim.	Activo
1	2	Unifinsa	1,000	26,1%	2,3%	2,8%	216,0%	95,1%	1,4%	108,50%	8,7%
2	4	Diners	0,902	29,4%	3,9%	6,4%	179,0%	97,3%	5,0%	79,43%	13,4%
3	1	Global	0,802	16,7%	2,6%	1,9%	73,5%	91,3%	2,8%	57,67%	15,7%
4	9	Finca	0,764	19,0%	8,5%	10,5%	24,0%	88,4%	9,5%	26,87%	44,6%
5	3	Corfinsa	0,672	20,0%	2,2%	7,3%	52,2%	84,0%	2,1%	113,68%	11,2%
6	6	Pacificard	0,656	24,5%	6,9%	28,5%	70,8%	81,9%	6,2%	96,03%	28,0%
7	5	Fidasa	0,642	2,9%	1,6%	6,0%	44,3%	71,0%	2,6%	56,04%	54,2%
8	11	Firesa	0,591	3,1%	2,6%	0,1%	2771,7%	82,7%	12,4%	15,11%	84,9%
9	7	Vazcorp	0,540	8,0%	2,0%	7,3%	46,4%	89,3%	4,5%	50,85%	24,9%
10	8	Consulcredito	0,342	1,6%	0,4%	10,6%	32,9%	78,9%	3,6%	85,67%	24,7%
11	10	Leasingcorp	0,296	5,2%	0,7%	11,2%	134,5%	93,7%	6,1%	146,24%	13,5%

El indice de desempeño corresponde a la fórmula: D=(0.35R+0.2C+0.35E+0.1P)/Zd Donde:

X= Institución

K= Número de instituciones

Y= Promedio simple de la lista para cada ratio = E x / k
R= Indice de Rentabilidad = 0.5r1 + 0.5r2
r1 = Coeficiente relativo del ratio Utilidad / Patrimonio = Xr1/Yr1

r2= Coeficiente relativo del ratio Utilidad / Activos = Xr2 / Yr2

C= Indice de Confiabilidad = 0.5 (1-c1)+0.5c2

c1 = Coeficiente relativo del ratio Cartera Vencida / Cartera Total = Xc1 / Yc1

c2= Coeficiente relativo del ratio Provisiones / Cartera Vencida = Xc2 / Yc2

E= Indice de Eficiencia = (0,2\*e1+(1-e2)\*0,8) e1= Coeficiente relativo del ratio Activos Productivos / Total Activo = Xe1 / Ye1

e2= Coeficiente relativo del ratio Gastos Operacionales / (Activos + Contingentes) = Xe1 / Ye2

P= Indice de Suficiencia de Capital = 0.5(1-s1)+0.5s2

s1 = Coeficiente relativo del ratio Activos Improductivos / Patrimonio = Xs1 / Ys1

s2 = Coeficiente relativo del ratio Patrimonio / Total Activo = Xs2 / Ys2

Zd=Mayor índice de desempeño de la lista

Unifinsa, la mejor

Por primera vez clasifica como la mejor en desempeño una sociedad financiera cuya casa matriz se encuentra en la provincia de Tungurahua, específicamente en Ambato. Se trata de la sociedad financiera Unifinsa, cuyas principales actividades son el financia-

### Por Tamaño de Bancos y Sociedades Financieras

Puesto		Institución	Indice	Activos	Dep.+Val.	Patrim.	Utilid.	Conting.
Mar.06	Mar.05	de	e tamaño		en circulac.			
1	1	Pichincha	1,000	2.488.221	2.031.526	228.381	10.981	571.624
2	2	Guayaquil	0,532	1.428.767	1.014.524	94.086	8.011	332.533
3	4	Pacifico	0,517	1.164.628	926.632	115.296	13.762	163.620
4	3	Produbanco	0,469	1.053.494	852.543	98.393	5.356	463.959
5	5	Internacional	0,349	833.930	733.135	66.971	6.283	162.189
6	6	Bolivariano	0,319	829.692	681.766	59.910	3.924	176.921
7	7	Diners	0,176	405.564	219.846	50.978	6.325	2.888
8	8	Austro	0,156	345.484	300.380	27.344	3.084	116.015
9	9	Unibanco	0,130	249.312	200.706	24.106	6.390	125
10	11	Machala	0,098	252.929	222.830	19.416	1.231	39.438
11	10	Solidario	0,097	305.037	206.499	23.741	832	6.816
12	12	Citibank	0,093	247.451	152.090	27.296	1.292	30.342
13	15	M.M. Jaramillo Arteaga	0,092	266.716	228.468	15.411	1.284	5.905
14	13	General Rumiñahui	0,083	230.863	188.973	16.543	1.383	6.757
15	14	Pacificard	0,082	76.880	32.634	21.834	1.570	203.783
16	17	Lloyds Bank	0,055	104.733	70.646	21.829	742	36.656
17	18	Loja	0,051	121.908	106.850	11.087	1.082	8.330
18	16	Centromundo	0,049	141.574	123.618	12.336	34	11.650
19	19	Amazonas	0,043	108.952	88.803	10.049	833	7.169
20	21	Procredit	0,034	88.726	26.176	9.011	1.436	15
21	20	Unifinsa	0,025	61.573	53.808	4.846	655	448
22	31	Territorial	0,024	54.567	47.002	3.686	545	15.857
23	22	Corfinsa	0,020	51.773	34.572	5.606	409	17
24	26	Finca	0,016	20.002	3.317	8.609	726	,
25	28	Leasingcorp	0,013	24.836	18.310	3.217	619	18
26	23	Litoral	0,013	34.328	30.318	2.880	177	
27	25	Andes	0,012	26.368	22.393	2.891	236	4.330
28	24	Cofiec	0,012	17.927	2.163	8.369	146	2.305
29	27	Comercial de Manabí	0,011	20.090	14.781	4.198	313	1.095
30	29	Vazcorp	0,008	17.555	8.982	4.164	136	115
31	30	Delbank S.A.	0,008	13.580	2.265	6.133	39	
32	33	Global	0,005	12.301	9.868	1.783	106	242
33	32	Sudamericano	0,005	7.597	2.518	3.700	54	81
34	34	Fidasa	0,004	6.526	845	3.437	55	271
35	35	Consulcredito	0,003	8.032	2.421	1.958	14	1.020
36	36	Firesa	0,002	1.849	126	1.564	14	,
37	37	Interamericana	0,002	3.213	1.050	1.246	4	277
			,2			,0		511

Metodología para obtener el tamaño de bancos y sociedades financieras

El Indice de tamaño corresponde a la fórmula: T= (0.3A + 0.3DVC + 0.2P + 0.1U + 0.1C)/Zd Donde:

X= Institución

Y= Máximo valor para cada cociente

A= Coeficiente relativo de Activos= Xa / Ya

DVC= Coeficiente relativo de (Depósitos + Valores en circulación)= Xd / Yd

P= Coeficiente relativo de Patrimonio= Xp / Yp

U= Coeficiente relativo de Utilidades= Xu / Yu C= Coeficiente relativo de Contingentes= Xc / Yc

Zd= Mayor índice de tamaño de la lista

FUENTE: SUPERINTENDENCIA DE BANCOS.

miento de consumo y vivienda, aunque también atiende al sector comercial. Sus indicadores de baja morosidad, elevada cobertura de cartera, control de gastos, alta productividad de activos y solvencia patrimonial, la catapultan al primer lugar.

Otra novedad en el segmento de sociedades financieras es la que aporta Diners, que escaló del cuarto lugar que tradicionalmente había tenido, al segundo. Sus indicadores muestran claros signos de fortalecimiento. No solo eso, sino que, según la clasificación de riesgo publicada por la Superintendencia de Bancos, es una de las dos instituciones financieras ecuatorianas que lograron la ansiada calificación triple A, que solo la habían obtenido bancos internacionales. De ahí que Diners tiene un indicador de desempeño de 0,9, cercano al primer lugar.

# Tamaño de bancos y sociedades

Siguiendo con la tradición, GES-TIÓN combinó la información de bancos y sociedades financieras (a marzo 2005), pues las actividades de ambos en términos de captación de clientes y otorgamiento de créditos son muy similares, siendo la prohibición legal de abrir cuentas corrientes por parte de las sociedades financieras la diferencia fundamental entre éstas y los bancos.

Por medio de este ejercicio académico, se observa que el mercado financiero va mucho más allá de los bancos y que en el sistema están operando instituciones de mayor tamaño que varios bancos, entre las que se destacan Diners en la séptima posición, Pacificard en el puesto 15 y Unifinsa en el 21, entre 37 instituciones rankeadas.

# **OOPERATIVAS**

Puesto	Cooperativa	Indice	Activos	Depós. + Val	Patrim.	Util.	Conting.
Dic.05		de tamaño		en circulación			
1	Nacional	1,000	65.958	49.098	15.181	1.469	0
2	29 de Octubre	0,832	64.654	48.409	10.417	178	134
3	Mego	0,794	57.725	45.041	11.187	393	40
4	Oscus	0,713	47.319	34.444	11.047	1.034	0
5	Cooprogreso	0,679	43.846	31.645	8.359	1.446	131
6	Juventud Ecuatoriana Progresista	0,582	41.716	33.898	6.533	602	0
7	Riobamba	0,562	37.957	24.789	8.456	1.024	2
8	15 de Abril	0,464	29.860	21.997	5.901	948	71
9	Andalucia	0,442	30.454	23.074	5.925	373	200
10	San Francisco	0,432	26.483	16.445	8.244	856	10
11	Atuntaqui	0,412	33.531	16.587	7.753	212	0
12	23 de Julio	0,400	28.738	18.634	5929	542	0
13	Cacpeco	0,388	28.319	18.699	5.115	442	119
14	El Sagrario	0,367	25.109	15.082	5.436	762	7
15	Santa Rosa	0,333	20.572	13.129	5.802	723	0
16	Alianza del Valle	0,294	19.703	14.989	3.335	582	0
17	Codesarrollo	0,292	26.155	14.830	3.147	123	42
18	Comercio	0,251	9.805	6.367	2.207	191	1.381
19	Pablo Muñoz Vega	0,236	16.096	9.907	2.750	118	480
20	Tulcan	0,217	15.188	8.925	4.078	262	0
21	Cámara de Comercio de Quito	0,203	14.632	11.871	2.332	192	2
22	Padre Julian Lorente	0,171	11.656	7.985	3.531	80	0
23	Cacpe Biblian	0,168	11.034	8.801	1.901	326	0
24	San Jose	0,161	11.142	7.855	2.638	173	0
25	Cacpe Pastaza	0,151	10.999	7.641	2.288	134	5
26	Chone	0,136	9.736	6.470	2.054	174	0
27	Cotocollao	0,113	8.855	5.823	1.542	80	1
28	Prevision Ahorro y Desarrollo	0,079	5.558	3.355	1.641	53	0
29	La Dolorosa	0,078	5.561	3.602	1.489	49	0
30	9 de Octubre	0,077	4.736	3.313	1.362	136	0
31	Guaranda	0,058	4.164	3.297	609	64	13
32	11 de Junio	0,058	4.702	2.950	859	18	0
33	Calceta	0,051	3.201	1.487	1.445	46	0
34	Jesus del Gran Poder	0,030	2.115	1.364	663	11	0
35	Metropolitana	0,026	1.785	1.031	589	17	0
36	Santa Ana	0,023	1.630	860	423	33	0
37		0,022	2.060	1.507	444	-66	0

Cifras en miles \$ Según indice de tamaño se clasifican en: Más de 0,7 grandes De 0,3 a 0,69 medianas De 0,1a 0,29 pequeñas Menos de 0,1 muy pequeñas

Metodología para obtener el tamaño de las cooperativas: El Indice de tamaño corresponde a la fórmula: T= [0.3A + 0.3DVC + 0.2P + 0.1U + 0.1C]/Zd

Donde:

X= Institución

Y= Máximo valor para cada cociente

A= Coeficiente relativo de Activos= Xa / Ya

DVC= Coeficiente relativo de (Depósitos + Valores en circulación)= Xd / Yd

P= Coeficiente relativo de Patrimonio= Xp / Yp U= Coeficiente relativo de Utilidades= Xu / Yu

C= Coeficiente relativo de Contingentes= Xc / Yc Zd= Mayor índice de tamaño de la lista

# Nacional, la más grande y la mejor

Por primera vez, GESTIÓN incluve en su análisis del sistema financiero a las cooperativas, sector que ha evidenciado un consistente crecimiento que le ha permitido ganar mercado sobre todo en el segmento de microcrédito. Existen 37 cooperativas reguladas por la Superintendencia de Bancos aunque en Ecuador también compiten múltiples instituciones no reguladas.

La Cooperativa Nacional es definitivamente la más grande del mercado al contar con los más altos montos de activos, depósitos, patrimonio, utilidades y contingentes. La particularidad de esta institución es que no solo se destaca por su tamaño sino también por su desempeño, pues clasifica como la mejor cooperativa del segmento de grandes y medianas. Confiabilidad y alta liquidez son sus mayores fortalezas.

Cooperativa de la Pequeña Empresa de Pastaza, la mejor entre las pequeñas y muy pequeñas

Veinte cooperativas clasificaron en el segmento de pequeñas y muy pequeñas, destacándose CACPE Pastaza principalmente por sus índices de confiablidad -baja morosidad y elevada cobertura- y suficiencia patrimonial, cuyo indicador de patrimonio técnico / activos y contingentes ponderados por riesgo es 27,3% superior al exigido por ley.

#### TEMA CENTRAL

#### LAS MEJORES GRANDES Y MEDIANAS RENTABILIDAD CONFIABILIDAD FEICIENCIA SUFICIENC, DE CAPIT, LIQUIDEZ Puesto Cooperativa Util./ PTC/ Patrimonio/ Fond.Disp./ Indice de Util./ Cart.venc./ Provisiones/ Act. product./ Gtos. operac./ Cobertura 100 Dic.05 desempeño Patrim. Activo Cart.total Cart.venc. Pas. con costo Rec. captados ACPR (1) Activo Dep. a corto pl. mayores dep. Nacional 1,000 9,68% 2,23% 1,4% 553,3% 135,4% 6,7% 27,19% 23,0% 16,46% 1455,46% San Francisco 0,554 10,39% 3,23% 2,5% 218,8% 154,7% 10,1% 35,43% 31,1% 16,94% 231,18% Andalucia 0,517 6,29% 1,22% 1,4% 380,4% 130,0% 11,4% 20,20% 19,5% 8,55% 208,06% Riobamba 0,490 12,12% 2,70% 2,4% 143,4% 8,6% 26,37% 22,3% 29,59% 163,13% 129,8% 5 El Sagrario 0,444 14,02% 3,04% 3,4% 112,5% 9,6% 27,32% 21,6% 26,78% 134,74% 6 Santa Rosa 12,47% 3,52% 4,4% 114,5% 140,0% 10,4% 32,06% 28,2% 18,55% 0,442 186,53% 7 Cacpeco 0,429 8,63% 1,56% 2.1% 217,3% 123,0% 7,6% 19,12% 18,1% 14,41% 102,38% 137,5% 8 9,36% 2,19% 24,64% 23,3% Oscus 0,387 5,7% 200,6% 7,6% 9,66% 130,70% 3,30% 4,6% 119,0% 123,4% 10,9% 24,00% 19,1% 7,96% 0,345 17,30% 94,61% Cooprogreso 3,51% 10 Mego 0,342 0.68% 8.0% 141,6% 119.9% 6.8% 23,17% 19,4% 28.63% 230,91% 19,8% 11 15 de Abril 0,335 16,06% 3,17% 4,3% 70,7% 124,5% 8,8% 21,37% 6,00% 157,31% 12 120,1% 9,9% 20,6% 23 de Julio 0,321 9,14% 1,89% 3,6% 97,1% 21,49% 12,15% 80,33%

125,0%

109,6%

114,1%

8,9%

5,4%

10,6%

25,25%

17,32%

23,74%

23,1%

15,7%

16,1%

11,15%

14,06%

20,85%

179,08%

98,90%

93,33%

Corresponde a las cooperativas con Índice de tamaño mayor a 0,3

Juv, Ecuat, Progresista 0,255

0,269

0,248

### Las Mejores Pequeñas y Muy Pequeñas

2,73%

9,21%

1,71%

0,63%

1,44%

0,28%

5,7%

6,2%

5,7%

64,5%

53,4%

80,7%

			RENTA	BILIDAD	CONFL	ABILIDAD	EFICIE	NCIA	SUFICIENC	C. DE CAPIT.	LIQUII	DEZ
Puesto	Cooperativa	Indice de	Util./	Util./	Cart.venc./	Provisiones/	Act. product./	Gtos. operac./	PTC/	Patrimonio/	Fond.Disp./	Cobertura 100
Dic.05	de	esempeño	Patrim.	Activo	Cart.total	Cart.venc.	Pas. con costo	Rec. captados	ACPR (1)	Activo	Dep. a corto pl.	mayores dep.
1	Cacpe Pastaza	1,000	5,86%	1,22%	2,0%	234,6%	123,9%	9,6%	27,32%	20,8%	19,48%	85,53%
2	Alianza del Valle	0,860	17,44%	2,95%	4,5%	104,3%	120,9%	10,5%	20,81%	16,9%	9,62%	193,65%
3	Metropolitana	0,829	2,88%	0,95%	0,0%	64586,4%	174,9%	12,1%	34,84%	33,0%	25,83%	47,04%
4	9 de Octubre	0,784	10,01%	2,88%	5,0%	65,5%	127,5%	11,5%	34,82%	28,8%	18,66%	70,91%
5	Guaranda	0,779	10,54%	1,54%	1,7%	146,1%	122,3%	13,0%	15,23%	14,6%	11,74%	91,84%
6	Tulcán	0,773	6,42%	1,73%	3,6%	97,4%	125,1%	12,4%	25,49%	26,9%	16,87%	113,22%
7	Chone	0,757	8,47%	1,79%	4,0%	80,1%	124,5%	13,8%	24,53%	21,1%	20,58%	869,62%
8	Jesus del Gran Pode	er 0,717	1,65%	0,52%	5,6%	106,2%	129,4%	18,9%	40,78%	31,3%	30,74%	52,97%
9	Pablo Muñoz Vega	0,700	4,30%	0,74%	3,0%	109,6%	116,3%	10,2%	16,57%	17,1%	18,77%	107,58%
10	Comercio	0,657	8,65%	1,95%	6,3%	95,5%	130,9%	14,8%	19,94%	22,5%	17,83%	66,98%
11	Padre Julian Lorent	te 0,647	2,27%	0,69%	9,1%	102,5%	134,3%	13,1%	38,01%	30,3%	16,81%	94,59%
12	Santa Ana	0,645	7,82%	2,03%	4,6%	68,0%	127,1%	16,7%	25,07%	26,0%	19,84%	34,67%
13	La Dolorosa	0,631	3,27%	0,88%	9,1%	75,5%	111,9%	10,3%	38,81%	26,8%	19,60%	105,77%
14	Calceta	0,598	3,17%	1,43%	9,2%	65,8%	157,1%	26,6%	41,42%	45,2%	16,18%	86,95%
15	11 de Junio	0,578	2,12%	0,39%	3,4%	75,3%	111,2%	17,0%	22,45%	18,3%	21,34%	90,57%
16	Cotocollao	0,535	5,17%	0,90%	7,7%	68,9%	112,6%	10,9%	19,08%	17,4%	11,98%	132,52%
17	Codesarrollo	0,526	3,89%	0,47%	8,2%	79,7%	109,9%	6,4%	14,52%	12,0%	25,24%	62,09%
18	C. de C. De Quito	0,385	8,24%	1,31%	11,6%	45,0%	109,0%	10,7%	16,80%	15,9%	12,82%	56,03%
19	Prev, Ah, y Desar,	0,293	3,22%	0,95%	16,0%	63,1%	142,1%	22,9%	33,13%	29,5%	6,09%	62,13%
20	Serfin	-0,211	-14,88%	-3,21%	21,3%	47,7%	85,9%	27,7%	17,78%	21,6%	25,22%	23,12%

Corresponde a las cooperativas con Índice de tamaño menor a 0,3 (1) PT/ACPR: Patrimonio Técnico Constituido / Activos y Contingentes Ponderados por Riesgo No se consideran en el ranking de desempeño a las cooperativas: San Jose y Cacpe Biblian pues no existe informacion respecto a cobertura para los 100 mayores depositantes ni indice de patrimonio técnico / activos y contingentes ponderados por riesgo.

Metodología para clasificar el desempeño de las cooperativas

El indice de desempeño corresponde a la fórmula: D=(0.1R+0.3C+0.2E+0.2P+0.2L)/Zd

Donde:

13

14

15

Atuntaqui

29 de Octubre

X= Institución

K= Número de instituciones

Y= Promedio simple de la lista para cada ratio = E x / k

R= Indice de Rentabilidad = 0.5r1 + 0.5r2
r1= Coeficiente relativo del ratio Utilidad / Patrimonio = Xr1/Yr1 • r2= Coeficiente relativo del ratio Utilidad / Activos = Xr2 / Yr2
C= Indice de Confiabilidad = 0.5 (1-c1)+0.5c2

c1 = Coeficiente relativo del ratio Cartera Vencida / Cartera Total = Xc1 / Yc1 • c2 = Coeficiente relativo del ratio Provisiones / Cartera Total = Xc2 / Yc2

- E= Indice de Eficiencia = 0.5e1 + 0,5(1 e2)
  e1 = Coeficiente relativo del ratio Gastos Operacionales / Total Recursos Captados = Xe2 / Ye2 P= Indice de Suficiencia de Capital = 0,5p1 + 0.5p2
- p 1 = Coeficiente relativo del ratio Patrimonio Técnico Constituído / Activos ponderados por riesgo = Xp1 / Yp1 p2 = Coeficiente relativo del ratio Patrimonio / Activo = Xp2 / Yp2 L= Indice de Liquidez = 0.511 + 0.512
- 11 = Coeficiente relarivo del ratio Fondos disponibles / Depósitos a corto plazo = X11 / Y12 12 = Cobertura a los 100 mayores depositantes

Zd= Mayor índice de desempeño de la lista

# **ADMINISTRADORAS**

Las	Más	Grandes					
Puesto Dic.05	Dic.04	Adm. de Fondos	Indice de tamaño	Activos	Fdos. y Fideicom.	Patrim.	Utilidad.
1	1	Produfondos	1,000	2.790	295.313	2.420	576
2	4	Interfondos	0,958	3.908	99.028	3.722	1.337
3	2	Fondospichincha	0,886	2.404	256.866	2.301	636
4	3	AFP Genesis	0,767	3.383	43.813	2.440	1.527
5	7	Fidupacifico	0,692	860	341.451	706	12
6	5	Union AFPV	0,672	890	326.420	667	30
7	6	Administradora BG	0,667	1.996	188.824	1.788	246
8	13	Trust Fiduciaria	0,656	1.320	259.484	760	338
9	10	Fiducia	0,547	684	267.101	613	38
10	8	Fodevasa	0,515	542	269.654	264	-0

Cifras en miles \$

Metodología para obtener el tamaño de las administradoras de fondos

El Indice de Tamaño corresponde a la fórmula: T= (0.4A + 0.4FF + 0.1P + 0.1U)/Zd

X= Institución

Y= Máximo valor para cada cociente

A= Coeficiente relativo de Fondos Administrados= Xa / Ya

FF= Coeficiente relativo de Activos= Xff / Yf

P= Coeficiente relativo de Patrimonio= Xp / Yp

U= Coeficiente relativo de Utilidades= Xu /

# Produfondos, la más grande

Por tercer año consecutivo, Produfondos mantiene el liderazgo por tamaño en el segmento de administradoras de fondos, debido a su volumen de activos y al monto de fondos y fideicomisos administrados.

Interfondos subió de la cuarta a la segunda posición en este año, lo que se debe al crecimiento de sus activos y a las elevadas utilidades alcanzadas, aunque no ha podido despuntar en el monto de fondos y fideicomisos que maneja.

En tercer lugar se ubicó Fondos Pichincha, con un índice equivalente a 0,89, sin mayor variación frente a los registros del año pasado.

# Interfondos, la mejor

El primer puesto por desempeño estuvo reñido entre la administradora de fondos del Banco Internacional, Interfondos, y Produfondos del Grupo Produbanco, ambas con muy buenos indicadores.

Sin embargo, Interfondos logró la primera posición por su mayor rentabilidad y control de gastos, dejando en segundo lugar a Produfondos aunque con un índice de desempeño muy cercano a la unidad.

En tercer lugar se ubicó Fondos Pichincha, que subió de posición frente al quinto lugar que obtuvo en el ranking del año pasado, al mejorar sensiblemente tanto en rentabilidad como en eficiencia.

Las	MEJC	DRES					
				RENTA	BILIDAD	EFICIE	NCIA
Puesto		Adm. de Fondos	Indice de	Utilidad/	Utilidad/	Fdos. adm.(1)/	Gtos. operac./
Dic.05	Dic.04		desempeño	Patrim.	Activo	Patrim.	Fdos. adm.
1	1	Interfondos	1,000	35,9%	34,2%	23,11	0,7%
2	3	Produfondos	0,964	23,8%	20,6%	38,11	1,1%
3	5	Fondospichincha	0,781	27,6%	26,4%	28,88	2,2%
4	2	Bolivariano	0,757	15,7%	14,3%	30,50	1,2%
5	4	Administradora BG	0.604	13.8%	12.3%	35.97	2.8%

(1) Corresponde a la cuenta 74030: Fondos administrados (no incluye fideicomisos)

El indice de desempeño corresponde a la fórmula: D=(0.5R+0.5E)Zd

X= Institución

K= Número de instituciones

N= Numero de insiluciones
Y= Promedio simple de la lista para cada ratio = EX / K
R= Indice de Rentabilidad = 0.5r1 + 0.5r2
r1= Coeficiente relativo del ratio Utilidad / Patrimonio = Xr1/Yr1
Z= Coeficiente relativo del ratio Utilidad / Activos = Xr2 / Yr2
E= Indice de Eficiencia = 0.5e1 + 0.5(1-e2)

e 1 = Coeficiente relativo del ratio Fondos Administrados / Patrimonio = Xe 1 / Ye 1 e2 = Coeficiente relativo del ratio (Gastos Operativos / Fondos Administrados)\*100 = Xe2 / Ye2 Zd= Mayor índice de desempeño de la lista

FUENTE: SUPERINTENDENCIA DE BANCOS

# SENERALES

Puesto Dic.05	Dic.04	Cías. de Seguros	Indice	Primas netas recibidas	Activos	Patrimonio	Utilidades
1	1	a Colonial	e tamaño 1,000	54.239	28.897	9,855	1.079
2	2	Equinoccial	0,826	42.508	23.208	7.754	1.570
3	3		0,733	30.817	23.307	7.557	2.114
	5	AIG Metropolitana Ace	0,755	37.128	14.233	7.141	777
4 5	14	Sul América	0,529	27.166	20.146	5.677	8
6	4	Cóndor	0,524	8.172	21.166	12.452	1.146
7	9	Atlas	0,514	19.501	18.322	6.482	1.199
-	8	Interoceánica	0,501	26.842	18.626	4.831	39
9	11	Bolívar	0,494	20.024	24.919	5.586	51
10	7	Aseguradora del Sur	0,458	21.809	18.237	4.824	242
11	6	Panamericana del Ecuado		22.146	12.809	5.650	18
12	10	Generali	0,383	9.970	11.327	6.507	1.555
13	13	Ecuatoriano Suiza	0,363	13.828	12.331	5.407	648
14	12	Sucre	0,359	10.930	11.424	6.604	849
15	17	Seguros Unidos	0,323	17.177	9.645	3.012	421
16	16	Coopseguros	0,253	9.667	10.254	3.637	252
17	19	Alianza	0,209	9.942	7.106	2.493	199
18	22	Río Guayas	0,200	11.702	6.112	1.570	143
19	18	La Unión	0,194	6.294	6.817	4.154	101
20	21	Cervantes	0,186	9.437	5.222	1.912	317
21	25	Confianza	0,168	6.091	5.521	1.679	661
22	23	Oriente	0,167	7.919	8.198	1.250	35
23	20	Rocafuerte	0,156	7.851	6.201	1.652	3
24	29	Hispana	0,148	7.205	4.789	1.513	233
25	24	Olympus	0,131	7.007	4.526	1.384	30
26	27	Vaz Seguros S.A.	0,112	3.941	3.603	1.114	476
27	30	Seguros del Pichincha	0,067	2.493	1.837	832	257
28	26	El Fénix	0,058	3.851	2.874	1.133	-438
29	28	Memorias	0,054	2.752	1.538	1.022	-73
30	31	Colón	0,049	1.385	2.059	670	141
31	32	Porvenir	0,023	821	973	358	25

Cifras en miles \$

Metodología para obtener el tamaño de los seguros generales El índice de tamaño corresponde a la fórmula: T=(0.5PR+0.2A+0.2P+0.1U)/ZdDonde:

X= Institución

Y= Máximo valor para cada cociente

PR= Coeficiente relativo de primas netas recibidas= Xpr/Ypr

A= Coeficiente relativo de Activos= Xa/Ya

P= Coeficiente relativo de Patrimonio= Xp/Yp

U= Coeficiente relativo de Utilidades= Xu/Yu

Zd= Mayor índice de tamaño de la lista FUENTE: SUPERINTENDENCIA DE BANCOS.

# Colonial, la más grande

En el mercado de seguros generales compiten 31 compañías, de las cuales Seguros Colonial se destaca como la más grande del sistema por registrar el monto más alto en primas netas recibidas, esto es, \$ 54 millones, así como los mayores activos: \$ 28,8 millones, el segundo patrimonio del sistema y una de las mejores utilidades.

Este año, el posicionamiento en el ranking de las aseguradoras no registró cambios en los tres primeros lugares, aunque se observa un importante ritmo de crecimiento en las variables analizadas, de ahí que Seguros Equinoccial se consolida como la segunda aseguradora más grande del país, con un índice de tamaño equivalente a 0,83, mejor que el del año pasado y acercándose a la unidad, lo que se explica por su incremento en activos y especialmente por el extraordinario aumento de sus utilidades en 71% anual.

Así mismo, AIG Metropolitana se mantuvo en la tercera posición con un índice de 0,73, también mejor que el registro del año pasado. Si bien se observa un crecimiento en primas netas recibidas, activos y patrimonio, no tuvo un buen desempeño en utilidades.



	-1 1 1/10	GRANDES					
Puesto Dic.05	Dic.04	Cías. de Seguros de	Indice tamaño	Primas netas recibidas	Activos	Patrimonio	Utilidades
1	1	Pan American Life Insuran	ce 1,000	13.392	15.374	5.890	440
2	2	Equivida	0,750	10.063	10.122	2.702	1.385
3	4	Seguros del Pichincha	0,686	11.476	5.085	2.444	848
4	5	Bolívar	0,439	8.763	3.121	1.029	87
5	6	Rocafuerte	0,314	5.765	2.908	1.545	-184
6	3	BMI	0,294	4.856	2.781	1.625	24
7	7	Río Guayas	0,264	3.803	2.105	1.313	440
8	10	Colvida	0,212	3.913	1.779	702	64
9	8	Panamericana del Ecuador	0,206	3.071	1.573	868	376
10	11	Interoceánica	0,164	3.222	1.196	283	107
11	12	Coopseguros	0,160	2.279	1.623	677	279
12	9	Ace	0,153	2.888	551	347	216
13	14	Generali	0,145	1.456	1.552	1.180	277
14	13	Sud América	0,103	975	2.055	943	10
15	18	Sucre	0,079	786	877	440	250
16	17	AIG Metropolitana	0,067	1.094	1.038	234	7
17	20	Amedex	0,066	917	699	486	26
18	19	Cervantes	0,047	579	470	246	112
19	16	Seguros Unidos	0,037	766	216	80	2
20	23	Memorias	0,034	273	369	304	91
21	24	Atlas	0,034	515	370	92	58
22	28	Primma	0,031	85	865	243	85
23	15	La Unión	0,022	84	371	274	48
24	25	Hispana	0,021	551	367	-50	-57
25	26	Porvenir	0,020	262	261	141	10
26	22	Equinoccial	0,020	95	423	208	33
27	27	Ecuatoriano Suiza	0,014	424	327	-53	-74

Metodología para obtener el tamaño de las aseguradoras de vida

El índice de tamaño corresponde a la fórmula: T= (0.5PR + 0.2A + 0.2P + 0.1U)/Zd

Donde:

X= Institución

Y= Máximo valor para cada cociente

PR= Coeficiente relativo de primas netas recibidas= Xpr/Ypr

A= Coeficiente relativo de Áctivos= Xa/Ya

P= Coeficiente relativo de Patrimonio= Xp/Yp

U= Coeficiente relativo de Utilidades= Xu/Yu

FUENTE: SUPERINTENDENCIA DE BANCOS.

# PanAmerican Life, la más grande

Durante 2005 hubo una disminución en el número de aseguradoras de vida presentes en el mercado ecuatoriano, al pasar de 29 a 27 las compañías que se especializan en esta actividad.

PanAmerican Life ha sido por años la más grande aseguradora de vida del país, liderando el monto de primas netas recibidas, activos y patrimonio, variables en las que se centra la fortaleza de esta institución, pero que apunta debilidades en las limitadas utilidades generadas, sensiblemente inferiores a las del año

Seguros Equinoccial se mantiene en la segunda posición con un índice equivalente a 0,75, compañía que maneja un importante monto en primas netas pero que, sobre todo, logra las mayores utilidades del sistema.

El tercer lugar le correspondió a Seguros del Pichincha, que desplazó a BMI (que cayó del tercero al sexto), lo que se debe principalmente al crecimiento de su patrimonio y mejores utilidades.

#### Las Más Grandes Puesto Casa de valores Indice Vol. efectivo Patrim. Utilidad Comis. Dic.05 Dic.04 de tamaño negociado (1) ganadas 781 Picaval 1,000 568.155 Produvalores 0.828 547.765 309 Multivalores BG 0,527 349.606 386 147 Valpacífico 0,424 247.422 271 871 139 Stanford Group 0,414 212.741 186

Cifras en miles \$

(1) Corresponde al volumen efectivo negociado en las Bolsas de Valores de Quito y Guayaquil (acumulado enero-diciembre 2005)

El Indice de Tamaño corresponde a la fórmula: T = (0,25VN + 0,25P + 0,25U + 0,25C)/Zd

X= Institución

Y= Máximo valor para cada cociente

VN= Coeficiente relativo de Volumen negociado= Xv / Yv

P = Coeficiente relativo de Patrimonio= Xp / Yp

U = Coeficiente relativo de Utilidades = Xu/Yu

C = Coeficiente relativo de Comisiones ganadas = Xc / Yc

### Picaval, la más grande

El ranking de casas de valores se mantuvo invariable respecto al año anterior: la lista sigue liderada por Picaval, la casa de valores del Grupo Pichincha que es la de mayor volumen efectivo negociado tanto en la Bolsa de Valores de Quito como en la de Guayaguil. También cuenta con el más alto patrimonio del sistema y comisiones ganadas que superan ampliamente a cualquier otra casa que opera en el mercado.

En segundo lugar está Produvalores, que logra las mejores utilidades; y en tercera posición Multivalores BG con un índice de 0,527, que comparativamente representa la mitad del tamaño de Picaval.

# Produvalores, la mejor

El desempeño de Produvalores durante 2005 estuvo marcado por un elevado nivel de rentabilidad, moderados gastos operacionales respecto a sus ingresos, v un endeudamiento controlado. Todos estos indicadores llevaron a que se clasi-

Las	MEJO	ORES					
				RENTAE	ILIDAD	EFICIENCIA	ENDEUDAMIENTO
Puesto		Casa de Valores	Indice de	Utilidad/	Utilidad/	Gastos operacionales/	Pasivo/
Dic.05	Dic.04		desempeño	Patrimonio	Activo	Ingresos operacionales	Patrimonio
1	3	Produvalores	1,000	36,4%	35,9%	51,9%	1,4%
3	2	Ecofsa	0,886	36,0%	31,5%	47,6%	14,4%
4	5	Combursatil	0,852	31,7%	29,8%	58,4%	6,3%
2	10	R&HVAL S,A,	0,777	27,6%	27,6%	39,8%	0,0%
5	6	ValpacÌfico	0,727	23,2%	21,8%	53,2%	6,5%

Metodología para clasificar el desempeño de las casas de valores:

El índice de desempeño corresponde a la fórmula: D=(0.33R+0.33E+0.33N)/Zd Donde

X= Institución

K= Número de instituciones

Y= Promedio simple de la lista para cada ratio = EX / K

R= Indice de Rentabilidad = 0.5r1 + 0.5r2

r1 = Coeficiente relativo del ratio Utilidad / Patrimonio = Xr1/Yr1

r2= Coeficiente relativo del ratio Utilidad / Activos = Xr2 / Yr2

E= Indice de Eficiencia = 1-e1

el = Coeficiente relativo del ratio Gastos operacionales / Ingresos operacionales = Xel / Yel

C= Indice de Endeudamiento = (1-n1)

n1= Coeficiente relativo del ratio Pasivo / Patrimonio = Xn1 / Yn1

7d= Mayor índice de desempeño de la lista

FLIENTE: SLIPERINTENDENCIA DE BANCOS

fique como la mejor casa de valores del mercado.

Ecofsa se mantuvo en el segundo lugar, con un índice equivalente a 0,886, resultado que se sostiene principalmente en la rentabilidad, aunque se detecta como una debilidad de la institución su elevado nivel de endeudamiento.

Muy de cerca le sigue Combursátil que clasificó en tercer lugar, con un índice de desempeño 0,852.

# **EMPRESAS**

Puesto	D	Empresa	Indice	Util.	Patrim.	Activos	Ventas	Imp. a
Dic.05	Dic.04		de tamaño	neta	0/0.722	1 007 260	1.012.207	la renta
1	1	Occidental Exp. and Produc. Comp. OXY	1,000	421.452			1.013.296	
2	2	AEC Ecuador Ltd. Ecuador Branch*	0,549		384.027	789.213	590.476	38.125
3	3	Supermercados La Favorita C.A.	0,458	38.107		355.470	680.854	9.375
4	6	Otecel S.A.	0,268	3.384	160.042	316.334	349.956	5.395
5	7	PRONACA	0,263	29.595		260.374	353.483	3.725
6	5	Holcim Ecuador S.A.	0,246		264.141	317.433	226.806	16.747
7	11	Grupo Nestlé en Ecuador	0,222	32.213	92.790	168.303	327.665	7.913
8	9	Distribuidora Rocafuerte Disensa S.A.	0,177	12.306	19.270	33.305	332.325	4.248
9	10	Petróleos y Servicios PyS C.A.	0,143	122	2.221	14.018	283.259	55
10	16	Schlumberger Surenco S.A.	0,130	17.749	38.988	134.174	187.336	3.412
11	33	Farmacias y Comis. de Med. S.A. Farcomed	0,111	3.182	13.496	74.480	188.550	1.245
12	13	Ecuador Bottling Company Corp.	0,107	(218)	33.439	82.246	171.245	163
13	19	Unilever Andina Ecuador S.A.	0,107	3.854	18.467	91.735	172.556	2.730
14	17	La Fabril S.A.	0,107	2.589	31.215	82.277	170.220	762
15	14	Exxonmobil Cia. Ltda.	0,106	(3.110)	(1.605)	39.844	201.777	0
16	60	Constructora Norberto Odebrecht S.A.	0,103	1.789	23.962	82.713	165.623	1.210
17	15	Compañía de Cervezas Nacionales C.A.	0,102	36.588	59.580	82.423	130.852	12.219
18	20	Proesa	0,091	13.962	14.650	32.884	157.785	4.750
19	36	EnCanEcuador S.A. Ecuador Branch*	0,087	29.043	29.187	179.242	82.697	6.559
20	21	Hidalgo e Hidalgo S.A.	0,087	9.852	62.980	123.234	96.693	2.751
21	26	Acerías Nacionales del Ecuador (ANDEC)	0,082	18.584	43.705	64.513	112.967	5.227
22		Shell Ecuador S.A.	0,079	2.046	14.286	22.201	143.680	512
23	25	Industrias Ales S.A.	0,078	3.802	35.600	89.280	107.480	729
24		Tiendas Industriales Asociadas S.A. TIA	0,074	7.363	9.435	34.200	129.712	2.459
25	32	GMAC del Ecuador S.A.	0,070	3.836	21.585	268.780	31.051	521
26	22	Sociedad Agrícola e Industrial San Carlos S		4.968	68.833	94.603	65.768	1.729
27		Automotores Continental S.A.	0,066	3.876	9.209	34.774	114.256	909
28	29	Agripac S.A.	0,066	1.792	27.625	69.192	93.421	272
29	28	Cartopel	0,062	284	32.323	93.256	74.867	183
30		Grupo Dairy Partners Américas del Ecuado		6.345	9.869	30.652	102.290	2.134
31	30	Yanbal Ecuador SA	0,060	11.635	15.500	25.264	98.927	3.884
32	30	Kimberly Clark Ecuador	0,058	8.418	38.058	48.864	77.460	2.825
33	31	Ideal Alambrec S.A.	0,056	3.263	22.546	40.181	87.428	1.132
34	J1 ,	Quifatex S.A.	0,056	2.267	9.173	44.520	92.283	502
35		Ingenio Valdez	0,055	2.092	39.722	82.176	60.609	586
36		Almacenes De Prati S.A.	0,054	3.047	37.185	73.486	62.447	1.607
37		Fábrica de Envases S.A. Fadesa						
38			0,052	2.750	30.663	71.130	62.700 71.386	1 050
	25	Importadora Tomebamba	0,051	4.280	21.151	54.761	73.580	1.050
39	35	Compañía Ecuatoriana del Caucho S.A.	0,051	1.821	20.752 12.226	49.689		311
40	20	Conservas Isabel Ecuatoriana S.A.	0,051	504		36.483	83.074	79
41	39	MARESA	0,049	3.081	16.206	34.014	77.945	701
42	27	Cementos Selva Alegre S.A.	0,049	13.852	28.658	40.106	63.723	4.695
43	34	Teojama Comercial S.A.	0,048	5.464	32.777	52.881	59.736	1.155
44	•	Equaquimica	0,047	855	12.341	44.803	73.403	392
45		Mabe Ecuador S.A.	0,047	4.239	16.401	43.603	69.970	684
46		Metrocar	0,047	2.389	7.700	22.006	82.270	691
47	37	Automotores y Anexos S.A.AYASA	0,046	584	9.734	43.828	71.406	333
48		Importadora Industrial Agrícola S.A. IIASA		2.080	25.405	44.051	63.181	896
49	23	Herdoiza Crespo Construcciones S.A.	0,042	2.198	53.340	91.565	25.592	1.499
50	41	Compañía Anónima El Universo C.A.	0,042	3.155	29.860	63.225	45.175	1.017

Como cada año, GESTIÓN se adelantó a hacer públicas las cifras de las principales empresas, correspondientes a utilidad neta, patrimonio, activos, ventas y pago de impuesto a la renta.

En esta ocasión, hubo un mayor número de empresas que se unieron a este esfuerzo por mejorar la transparencia de la información en el Ecuador, de manera que agradecemos la colaboración brindada por las instituciones que nos enviaron directamente sus datos, los cuales permitieron efectuar el ranking de tamaño y desempeño.

Sin embargo, resulta inverosímil que empresas de gran tamaño y con clara influencia en el mercado se nieguen a dar a conocer al público el resultado de sus operaciones en el país. Como siempre, hubo algunas que se negaron a proporcionar datos aunque expresaron sus motivos (Adelca, Colgate Palmolive y General Motors) y otras que simplemente escondieron sus cifras. Nos sorprende la actitud de Importadora El Rosado Cía. Ltda., Conecel, Exportadora Bananera Noboa, Ubesa, Repsol, Overseas Petroleum, Reybanpac, Familia Sancela, Almacenes Juan Eljuri v Promarisco.

Además, agradecemos la colaboración de la Bolsa de Valores de Quito y la Bolsa de Valores de Guayaquil, que nos enviaron las cifras de las empresas que cotizan en bolsa.

Continúa en la siguiente página \*Ver nota aclaratoria

# **EMPRESAS**

Las	Más	Grandes					
Puesto		Empresa	Indice	Util.	Patrim.	Activos	Ventas
Dic.05	Dic.04		de tamaño	neta			
51	38	Industrias Guapán S.A.	0,040	6.011	47.431	55.297	35.717
52	40	Casabaca S.A.	0,039	2.201	17.507	42.239	53.278
53		Petróleos de los Rios Petrolrios C.A.	0,033	44	450	10.017	62.929
54	44	Cervecería Andina S.A.	0,032	12.127	14.440	29.002	41.777
55		Icesa Orve S.A.	0,032	453	9.816	25.820	50.477
56		Superdeporte Cia.Ltda.	0,031	3.307	7.588	20.592	50.400
57	42	Cristalería del Ecuador S.A. CRIDESA	0,031	3.831	33.223	38.044	31.474
58	46	Pinturas Condor S.A.	0,026	1.448	9.129	19.264	41.069
59	47	Tanasa	0,022	288	11.274	29.565	28.335
60		Electrocables S.A.	0,022	699	8.138	25.657	30.030
61	48	Casa Comercial Tosi S.A.	0,020	321	10.722	31.538	23.895
62	45	Hotel Colón Internacional S.A.	0,019	914	31.969	39.964	8.670
63	49	H.O.V. Hotelera Quito S.A.	0,019	950	22.484	45.285	9.939
64		Cemento Chimborazo C.A.	0,018	1.530	15.917	21.001	20.811
65	52	Cepsa S.A.	0,014	76	5.203	14.691	21.357
66		Roadtracking Ecuador S.A.	0.013	501	6.370	14.851	17.690
67	55	Itabsa	0.006	1.354	3.126	8.930	6.472
68	56	Constructora Inmobiliaria Argos C.A.	0.005	47	268	15.575	3.275
69		Agrícola Industrial Tropical S.A.	0.003	95	3.205	7.853	850
70	58	El Progreso	0.002	1.493	3.155	3.358	1.033
71	59	Camposanto Santa Ana Campsana S.A.	0.002	196	297	2.424	1.961
72	61	Proces. del Caucho Ecuatoriano S.A. PROCAESA		29	540	789	1.330
73	62	Río Congo Forestal C.A. CONRIOCA	0.000	16	611	618	34
74	63	El Tecal C.A. ELTECA	0.000	9	554	559	23
75		La Reserva Forestal S.A.	0.000	3	547	552	17
76	64	Meriza S.A.	0.000	5	440	445	18
77	65	Parque Industrial Riobamba	0.000	-14	279	373	63

La Corporación canadiense EnCana vendió los activos de sus operaciones en el Ecuador al consorcio de empresas chinas Andes Petroleum Company Lmited, venta que se efectivizó el 28 de febrero de 2006. Como es normal en este tipo de transacciones, la nueva operadora está en el proceso legal de cambio de nombre a sus empresas subsidiarias, por lo que las nuevas denominaciones serán: Andes Petroleum Ecuador Ltd. (Antigua AEČ Ecuador Ltd.) y PetroOriental S.A. (antigua EnCanEcuador S.A.)

Metodología para establecer el tamaño de las empresas: El Indice de Tamaño corresponde a la fórmula: T= 0.1U + 0.2P + 0.2A + 0.5V

Donde:

X= Institución

Y= Máximo valor para cada cociente

U= Coeficiente relativo de utilidades netas = Xu / Yu

P= Coeficiente relativo de Patrimonio= Xp / Yp U= Coeficiente relativo de Activos= Xa / Ya C= Coeficiente relativo de Ventas= Xv / Yv

## Occidental, la más grande y la mejor

Por tratarse de un ranking anual que considera las cifras empresariales a diciembre 2005 y muestra la situación del sector productivo en ese año, el mismo posicionó por tamaño y por desempeño a la petrolera Occidental como la mayor y mejor empresa del Ecuador, cuando dicha compañía estaba en plena operación.

Occidental superaba ampliamente a cualquier otra afincada en el país, al tener activos por más de mil millones de dólares, patrimonio de \$ 860 millones, ventas que también superaron los mil millones y utilidades por encima de \$ 400 millones.

Las cifras dan cuenta del tamaño de la petrolera Occidental, sin embargo, tras un polémico proceso, el Estado ecuatoriano declaró la caducidad del contrato en mayo 15 de 2006, con lo cual la compañía salió del país, una pérdida importante para el sector productivo (Ver articulo de María de la Paz Vela, en la pág. 60).

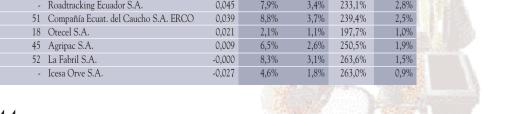
En segunda posición se ubicó también otra petrolera: AEC Ecuador Ltd., aunque con un índice de tamaño que representa la mitad de Occidental, y en tercer lugar aparece Supermercados La Favorita.

## Las Mejores

Puesto							
		Empresas no financieras	Indice	Util.neta/	Util.neta/	Act./	Util. neta,
Dic.04	Dic.03	de des	empeño	Patrim.	Activo	Patrim.	Ventas
1	3	Occidental Expl. and Prod. Company OXY	1,000	49,0%	38,4%	127,5%	41,6%
2	4	Cervecería Andina S.A.	0,873	84,0%	41,8%	200,8%	29,0%
3	1	Compañía de Cervezas Nacionales C.A.	0,863	61,4%	44,4%	138,3%	28,0%
4	8	Río Congo Forestal C.A. CONRIOCA	0,807	2,7%	2,7%	101,1%	49,2%
5	7	Cementos Selva Alegre S.A.	0,682	48,3%	34,5%	139,9%	21,7%
6	6	Yanbal Ecuador S.A.	0,657	75,1%	46,1%	163,0%	11,8%
7	14	Holcim Ecuador S.A.	0,614	22,9%	19,1%	120,2%	26,7%
8	9	Proesa	0,599	95,3%	42,5%	224,5%	8,8%
9	11	Acerías Nac. del Ecuador (ANDEC)	0,551	42,5%	28,8%	147,6%	16,5%
10	65	EnCanEcuador S.A. Ecuador Branch *	0,504	99,5%	16,2%	614,1%	35,1%
11	16	Meriza S.A.	0,474	1,1%	1,1%	101,1%	26,9%
12	5	El Progreso	0,470	47,3%	44,5%	106,4%	144,5%
13	13	Distribuidora Rocafuerte Disensa S.A.	0,451	63,9%	36,9%	172,8%	3,7%
14	17	Itabsa	0,423	43,3%	15,2%	285,7%	20,9%
15	22	Industrias Guapán S,A,	0,402	12,7%	10,9%	116,6%	16,8%
16	21	AEC Ecuador Ltd. Ecuador Branch *	0,393	27,4%	13,3%	205,5%	17,8%
17	-	Kimberly Clark Ecuador	0,368	22,1%	17,2%	128,4%	10,9%
18		La Reserva Forestal S.A.	0,353	0,6%	0,6%	101,0%	18,8%
19	27	Grupo Nestlé en Ecuador	0,352	34,7%	19,1%	181,4%	9,8%
20	15	Cristalería del Ecuador S.A. CRIDESA	0,330	11,5%	10,1%	114,5%	12,2%
21		Grupo Dairy Partners Américas del Ecuador	0,279	64,3%	20,7%	310,6%	6,2%
22	-	Tiendas Industriales Asociadas S.A. TIA	0,270	78,0%	21,5%	362,5%	5,7%
23	23	Teojama Comercial S.A.	0,261	16,7%	10,3%	161,3%	9,1%
24	20	Proc. Nac. de Alimentos C.A. PRONACA	0,252	20,1%	11,4%	176,7%	8,4%
25	-	Superdeporte Cia. Ltda.	0,235	43,6%	16,1%	271,4%	6,6%
26	28	Hidalgo e Hidalgo S.A.	0,230	15,6%	8,0%	195,7%	10,2%
27	32	Hotel Colón Internacional S.A.	0,230	2,9%	2,3%	125,0%	10,5%
28	-	Cemento Chimborazo C.A.	0,225	9,6%	7,3%	131,9%	7,4%
29	19	Supermercados La Favorita C.A.	0,208	18,5%	10,7%	172,4%	5,6%
30	34	Soc. Agrícola e Industrial San Carlos S.A.	0,205	7,2%	5,3%	137,4%	7,6%
31	59	Schlumberger Surenco S.A.	0,203	45,5%	13,2%	344,1%	9,5%
32	39	Herdoiza Crespo Construcciones S.A.	0,165	4,1%	2,4%	171,7%	8,6%
33	29	H.O.V. Hotelera Quito S.A.	0,152	4,2%	2,1%	201,4%	9,6%
34	26	Ideal Alambrec S.A.	0,150	14,5%	8,1%	178,2%	3,7%
35		Mabe Ecuador S.A.	0,148	25,8%	9,7%	265,9%	6,1%
36	42	Man. Arm. y Repstos. Ecuat. S.A. MARESA	0,144	19,0%	9,1%	209,9%	4,0%
37		Shell Ecuador S.A.	0,143	14,3%	9,2%	155,4%	1,4%
38	33	Compañía Anónima El Universo C.A.	0,140	10,6%	5,0%	211,7%	7,0%
39		Agrícola Industrial Tropical S.A.	0,129	3,0%	1,2%	245,0%	11,2%
40		Importadora Tomebamba	0,127	20,2%	7,8%	258,9%	6,0%
41	36	Pinturas Condor S.A.	0,119	15,9%	7,5%	211,0%	3,5%
42		Importadora Industrial Agrícola S.A. IIASA	0,112	8,2%	4,7%	173,4%	3,3%
43	30	El Tecal C.A. ELTECA	0,112	1,6%	1,6%	100,8%	37,7%
44		Almacenes De Prati S.A.	0,111	8,2%	4,1%	197,6%	4,9%
45	38	Proces. del Caucho Ecuat. S.A. PROCAESA	0,107	5,4%	3,7%	146,1%	2,2%
46		Metrocar	0,106	31,0%	10,9%	285,8%	2,9%
47	35	Casabaca S.A.	0,080	12,6%	5,2%	241,3%	4,1%
48	-	Fábrica de Envases S.A. Fadesa	0,074	9,0%	3,9%	232,0%	4,4%
49		Automotores Continental S.A.	0,066	42,1%	11,1%	377,6%	3,4%
50		Ingenio Valdez	0,065	5,3%	2,5%	206,9%	3,5%
51	43	Industrias Ales S.A.	0,052	10,7%	4,3%	250,8%	3,5%
52		Roadtracking Ecuador S.A.	0,045	7,9%	3,4%	233,1%	2,8%
53	51	Compañía Ecuat. del Caucho S.A. ERCO	0,039	8,8%	3,7%	239,4%	2,5%
54	18	Otecel S.A.	0,021	2,1%	1,1%	197,7%	1,0%
55	45	Agripac S.A.	0,009	6,5%	2,6%	250,5%	1,9%
56	52	La Fabril S.A.	-0,000	8,3%	3,1%	263,6%	1,5%
			-0,027	4,6%		263,0%	0,9%

## Occidental, la mejor

En el ranking por desempeño, Occidental logra una combinación de elevados niveles de rentabilidad, confiabilidad y desempeño que la posicionaron en el primer lugar, seguida por la Cervecería Andina, cuyas principales fortalezas son su rentabilidad sobre patrimonio y elevados activos. En tercer lugar está la Compañía de Cervezas Nacionales que se destaca en rentabilidad y eficiencia.



#### TEMA CENTRAL

LAS	WEJ	ORES					
				RENTA	ABILIDAD	CONFIABIL.	EFIC.
Puesto		Empresas no financieras	Indice	Util.neta/	Util.neta/	Act./	Util. neta/
Dic.05	Dic.04	de des	empeño	Patrim.	Activo	Patrim.	Ventas
58	46	Tanasa	-0,035	2,6%	1,0%	262,2%	1,0%
59		Electrocables S.A.	-0,036	8,6%	2,7%	315,3%	2,3%
60	49	Ecuador Bottling Company Corp.	-0,053	-0,7%	-0,3%	246,0%	-0,1%
61	50	Casa Comercial Tosi S.A.	-0,056	3,0%	1,0%	294,1%	1,3%
62		Conservas Isabel Ecuatoriana S.A.	-0,065	4,1%	1,4%	298,4%	0,6%
63	53	Cepsa S.A.	-0,067	1,5%	0,5%	282,4%	0,4%
64	44	Cartopel	-0,075	0,9%	0,3%	288,5%	0,4%
65	59	Constructora Norberto Odebrecht S,A,	-0,086	7,5%	2,2%	345,2%	1,1%
66		Equaquimica	-0,103	6,9%	1,9%	363,0%	1,2%
67		Quifatex S,A	-0,124	24,7%	5,1%	485,4%	2,5%
68	10	Unilever Andina Ecuador S.A.	-0,153	20,9%	4,2%	496,8%	2,2%
69	58	Camposanto Santa Ana Campsana S.A.	-0,171	66,0%	8,1%	814,9%	10,0%
70	57	Automotores y Anexos S.A. AYASA	-0,190	6,0%	1,3%	450,3%	0,8%
71	47	Farm, y Comis, de Med. S.A. Farcomed	-0,201	23,6%	4,3%	551,9%	1,7%
72	63	Exxonmobil Cia. Ltda.	-0,243	193,8%	-7,8%	-2482,5%	-1,5%
73	25	Parque Industrial Riobamba	-0,291	-4,9%	-3,6%	133,9%	-21,5%
74		Petróleos y Servicios PyS C.A.	-0,364	5,5%	0,9%	631,2%	0,0%
75	52	GMAC del Ecuador S.A.	-0,687	17,8%	1,4%	1245,2%	12,4%
76		Petróleos de los Rios Petrolrios C.A.	-1,749	9,8%	0,4%	2226,0%	0,1%
77	64	Constructora Inmobiliaria Argos C.A.	-4,855	17,6%	0,3%	5821,5%	1,4%

Continúa en la siguiente página \*Ver nota aclaratoria

La Corporación canadiense EnCana vendió los activos de sus operaciones en el Ecuador al consorcio de empresas chinas Andes Petroleum Company Imited, venta que se efectivizó el 28 de febrero de 2006. Como es normal en esté tipo de transacciones, la nueva operadora está en el proceso legal de cambio de nombre a sus empresas subsidiarias, por lo que las nuevas denominaciones serán: Andes Petroleum Ecuador Itd. (Antigua AEC Ecuador Itd.) y PetroOriental S.A. (antigua EnCanEcuador S.A.).

Metodología para clasificar el desempeño de las empresas El indice de desempeño corresponde a la fórmula: D=(0.33R+0.33C+0.33E/Zd) Donde:

X= Institución

K= Número de instituciones

Y= Promedio simple de la lista para cada ratio =  $E \times / k$ 

re promeato simple de la lista para cada ratio = E x / k
R el indice de Rentabilidad = 0.5r1 + 0.5r2
r1 = Coeficiente relativo del ratio Utilidad / Patrimonio = Xr1/Yr1
r2 = Coeficiente relativo del ratio Utilidad / Activos = Xr2 / Yr2
C= Indice de Confiabilidad = 1-c1

c1 = Coeficiente relativo del ratio Activos / Patrimonio = Xc1 / Yc1

E= Índice de Eficiencia = e1 e1 = Coeficiente relativo del ratio Utilidad / Ventas = Xe1 / Ye1 Zd= Mayor índice de desempeño de la lista

FUENTE: EMPRESAS, BOLSA DE VALORES DE QUITO,

BOLSA DE VALORES DE GUAYAQUIL.



# COMERCIO EXTERIOR

#### LAS 50 MAYORES EXPORTADORAS 2004 Exportador \$ FOB Exportadora Bananera Noboa S.A. EBN 212.613.505 195.402.970 Unión de Bananeros Ecuatorianos S.A.Ubesa Kimtech S.A. 92.101.478 Negocios Industriales Real S.A.Nirsa 88.706.062 Emp.Pesquera Ecuatoriana S.A. Empesec 80.250.172 Exportadora de Alimentos S.A. Expalsa 76.392.433 Exporklore Exp.Represent.Cia.Ltd 71.340.685 Omnibus BB Transportes S.A. 64.607.036 Rey Banano del Pacífico C.A. Reybanpac 62.686.816 10 56.916.773 Sociedad Ecuatoriana de Alimentos y Frigorífico Manta CA Seafman 55.603.424 IFC Equador Conservas Isabel Ecuatoriana S.A. 55.246.728 Promarisco S.A. 52.301.750 Cipal Corp.Internacional Palacios S.A. 40.855.974 Banafresh S.A. 40.100.754 19 Cia. de Elaborados de Cafe Elcafe C.A. 39.672.932 12 Industrial Pesquera Santa Priscila 36.974.263 20 Sociedad Nacional Galápagos S.A. Songa 35.870.709 15 Marbelize S.A 35.067.835 18 Tecopesca Tec. y Comercio de la Pesca 33.733.812 21 Fundac.Maquita Cushunchic Comercializando como Hermanos 29.227.518 22 29.092.537 Empacadora Nacional C.A.Enaca 23 26.974.061 Camdes S.A. 24 Pretty Liza Fruit S.A. 24.651.653 21 La Fabril Cia.Ltd. 23.867.020 S.W.T. Trader S.A. 23.856.147 Provefrut SA Procesadora de vegetales y frutas tropicales 23.147.697 39 Fundiciones Industriales S.A. Fisa 22.873.475 29 Ecuatoriana de Sanitarios (Edesa) 22.692.857 Eurofish S.A. 22.492.093 Cia. Ecuatoriana del Caucho S.A. Erco 21.462.569 Nestlé Ecuador S.A. 20.603.504 I.A.E.Industria Agrícola Exportadora Inaexpo C.A 20.581.343 Isbelni S.A. 19.878.604 Ind. Ecuat. Productora de Alimentos C.A. Inepaca 19.151.247 38 Triairi S.A. 18.942.781 45 Empacadora Grupo Granmar S.A. Empagran 17.799.169 41 Fruta Rica S.A. Frutaric 17.646.246 32 Exbanecua S.A. 17.563.540 Salica del Ecuador S.A. 17.549.895 29 Exportadora Machala Cia.Ltd. 17.047.614 50 Nelfrance Export S.A. 17.045.600 Confites Ecuatorianos C.A. Confiteca 16.683.083 Banana Exchange del Ecuador 16.677.010 Banone S.A. 15.435.351 Sigmaplast Alkha Cia. Ltd. 15.077.051 Corp. Agric. San Juan C.A. "Casjuca" 15.016.672 Cofina S.A.Chocolates Finos Nacionales 15.014.327 Colonial Cocoa Del Ecuador S.A. 15.001.599

FUENTE: EMPRESA DE MANIFIESTOS.

Delindec S.A.

### Bananera Noboa, la mayor exportadora

Los primeros lugares del ranking de exportación están marcados por la presencia de dos empresas que tienen entre sus principales actividades la cosecha y exportación de banano. De ahí que en 2005 se consolidó la posición de Bananera Noboa como la mayor exportadora del Ecuador, con ventas anuales por \$ 212,6 millones, que si bien son inferiores a las que alcanzó en 2004, superan ampliamente las exportaciones de su inmediato seguidor: Unión de Bananeros Ecuatorianos, UBESA.

En tercer lugar está Kimtech con exportaciones por \$ 92 millones, valor sensiblemente inferior al de las otras dos bananeras, e incluso menor al que esta misma empresa reportó el año pasado.



FUENTE: BANCO CENTRAL DEL ECUADOR.

14.845.927

Para Ecuador, el año 2005 exhibió un récord comercial, con exportaciones por \$ 9.824,47 millones e importaciones por \$ 8.912,8 millones. La balanza comercial cerró en un valor nunca antes alcanzado de \$ 912 millones, récord no solo para los años de dolarización sino para toda su historia.

# COMERCIO EXTERIOR

#### Las 50 Mayores Importadoras 2004 Importador \$ CIF Petroecuador 910.126.822 369.820.817 Conecel S A Omnibus BB Transportes S.A 281.653.574 General Motors del Ecuador S.A. 153.751.423 Cenace 128.227.863 Supermercados La Favorita 90.838.047 Aceria del Ecuador C.A. Adelca 84.341.214 Negocios Automotrices S.A. Neoauto, 80.669.444 6 Pronaca S.A. 79.086.082 57.194.593 38 Otecel S.A. Asociación de Fabricantes de Alimentos Balanceados 56.844.217 Stimm Soluciones Tecnologicas Inteligentes para Mercado Móvil Cia, Ltda. 55.951.178 Schlumberger Surenco S.A. 55.535.489 Ideal Alambrec S.A. 25 54.656.521 17 Maresa 53.976.441 12 Importadora El Rosado Cia. Ltda. 50.772.368 19 Importadora Industrial Agrícola S. A. I.I.A.S.A 47.872.639 11 Fertisa Fertilizantes Terminales y Servicios 46.904.844 Industria Procesadora de Acero Ipac S.A. 46.310.096 Siemens S.A. 45.858.631 21 23 Ouifatex S.A. 45.025.778 31 Acerías Nacionales del Ecuador S.A. Andec 44.565.339 Almacenes Juan Eljuri Cia. Ltda. 43.658.544 Occidental Exploration and Production Co 43.376.143 Automotores y Anexos S.A. 42.714.274 Cia. Ecuatoriana del Caucho S.A. 42.528.664 Maquinarias y Vehiculos S.A. Mavesa 41.788.892 Indurama S.A. 40.431.360 39 Casabaca S.A. 39.592.744 Teojama Comercial S.A. 38.961.273 Importadora Tomebamba S. A. 38.950.652 La Fabril S.A. 36.177.062 Unilever Andina Ecuador S.A. 35.414.700 15 Kimberly Clark Ecuador S.A. 34.645.618 2.1 Ecuador Bottling Company 34.499.729 Ecuaquimica Ecuatoriana de Productos Quimicos C.A. 34.012.807 Amcor Pet Packaging del Ecuador S.A. 33.722.576 Ouito Motors S A C I 33.718.207 42 Mabe Ecuador S.A. 32.663.297 Baker RTC Delaware 31.702.207 43 Pfizer 31.607.805 Novacero Aceropaxi S.A. 31.499.707 Autec S.A 31.218.952 Colgate Palmolive del Ecuador S.A. I.C 31.218.744 Brenntag Ecuador S.A 31.192.119 Mercantil Dismayor S. A. 30.367.772 Nestle Ecuador S.A. 30.144.824 Aekia 29.372.197 Yanbal Ecuador S.A. 29.206.137 Petroproducción 29.192.816

FUENTE: CÁMARA DE COMERCIO DE GUAYAQUIL. DEPARTAMENTO DE ESTADÍSTICAS DE IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

### Petroecuador, la mayor importadora

El ranking de importadores por tamaño se mostró invariable respecto al año anterior, manteniéndose Petroecuador como la mayor importadora del país, seguida de Conecel y en tercera posición por Ómnibus BB.



FUENTE: BANCO CENTRAL DEL ECUADOR.

El espectacular crecimiento del precio del petróleo y sus derivados marcó el valor de importaciones de Petroecuador, las que durante 2005 ya superaron los \$ 900 millones, con lo que se consolida en el primer lugar.

Conecel y Ómnibus BB también expandieron de manera significativa el monto de sus importaciones, creciendo en 76% y 82%, respectivamente; lo que deja en evidencia la creciente demanda por servicios de telefonía celular ofrecidos por Conecel- así como el aumento de vehículos, partes y piezas, actividad de Ómnibus BB.

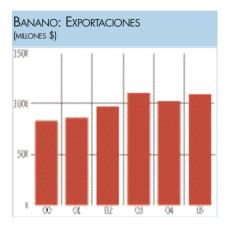
### EXPORTADORAS POR SECTORES

Ban	Banano					
2005	2004	Empresa	\$ FOB			
1	1	Exportadora Bananera Noboa S.A.EBN	196.637.558			
2	2	Union de Bananeros Ecuatorianos S.A.UBESA	188.848.012			
3	3	Kimtech S.A.	92.083.713			
4	4	Rey Banano del Pacifico C.A.Reybanpac	62.482.040			
5	7	JFC Ecuador	55.600.344			
6	5	Cipal Corp. Internacional Palacios S.A.	40.855.974			
7	6	Banafresh S.A.	39.841.545			
8		Camdes S.A.	26.974.061			
9	8	S.W.T. Trader S.A.	23.829.672			
10		Pretty Liza Fruit S.A.	22.365.715			

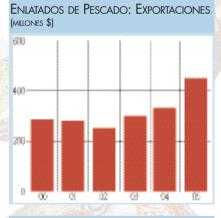
Can	narón		
2005	2004	Empresa	\$ FOB
1	3	Exportadora de Alimentos S.A.Expalsa	74.900.778
2	2	Exporklore	71.238.849
3	1	Promarisco S.A.	52.301.750
4	4	Sociedad Nacional Galápagos S.A. Songa	35.870.709
5	5	Industrial Pesquera Santa Priscila	34.541.945
6	6	Empacadora Nacional C.A.ENACA	27.222.219
7	9	Empacadora Grupo Granmar S.A. Empagran	17.799.169
8	10	Omarsa SA Operadora y Procesadora de productos Marinos	13.567.228
9	8	Oceaninvest	12.342.079
10		Empacadora Estar C.A.	11.993.102

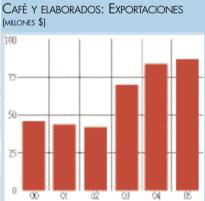
Atú	Atún en conserva						
2005	2004	Empresa	\$ FOB				
1	1	Empresa Pesquera Ecuatoriana SA Empesec	79.040.872				
2	3	Negocios Industriales Real S.A.Nirsa	58.902.151				
3	2	Conservas Isabel Ecuatoriana S.A.	45.962.089				
4	5	Sociedad Ecuatoriana de Alimentos y Frigorífico de Manta CA Seafman	33.146.597				
5	4	Marbelize S.A	27.521.673				
6	7	Industria Ecuatoriana Productora de Alimentos C.A. Inepaca	13.997.430				
7	6	Exportadora Spaglio S.A.	6.882.127				
8	8	Industria de Enlatados Alimenticios Ideal	3.509.803				
9		Eurofish S.A.	2.394.585				
10	10	Corporacion Industrial Fishing Corp.	2.253.633				

Cafe	é indu	strializado	
2005	2004	Empresa	\$ FOB
1	1	Compañía de Elaborados de Cafe Elcafe C.A.	39,177.800
2	2	Solubles Instantáneos C.A.	6,932.338
3	4	In.Comer S.A.	2,805.021
4	6	Papertrust S.A.	2,354.656
5	3	Oprtelsa S.A.	2,118.825
6	5	Gusnobe S.A	1,691.040
7	8	Cia. de Exportaciones, Importaciones y Representaciones Intercafe S.A.	234.144
8	7	Exportadora e Importadora Gonzalez	24.000
9		Dolmar Cargo & Logistics	22.245
10	,	Santa Fe Java S.A.	18.188









### TEMA CENTRAL

### Exportadoras por Sectores

Café	Café en grano					
2005	2004	Empresa	\$ FOB			
1	2	Ultramares Corporation C.A.	4.782.210			
2		Kolnetsa S.A.	2.822.822			
3	1	Exportadora Ayuta S.A.	1.141.076			
4	3	Exportadora e Importadora Gonzalez	953.739			
5	5	Fapecafes	892.932			
6	4	Freddy Bustamante Morán	772.004			
7	6	Kave Café Ecuatoriana S.A.	769.673			
8	7	Cafecom S.A.	524.234			
9		Milton Ulises Obando Mera	284.564			
10		Progranza S.C.	251.229			

Flores					
2005	2004	Empresa	\$ FOB		
1	5	Florexpo S.A.	537.840		
2	,	Rosamont	199.920		
3		Explorexport S.A	126.639		
4	1	Hilsea Invesments Ltd.	99.356		
5	,	Flores del Cotacachi-Marioara Chisar-Florecot	81.567		
6		Proteas del Ecuador S.A.	76.751		
7		Exporklore Exportaciones Representaciones Cia.Ltd	9.494		

Con	servas	s de frutas	
2005	2004	Empresa	\$ FOB
1	1	I.A.E.Industria Agrícola Exportadora Inaexpo C.A.	20.581.343
2	3	Quicornac S.A.	13.780.670
3	2	Tropifrutas S.A.	10.097.907
4	8	Exofrut/Iagsa S.A.	9.141.621
5	4	Ecuavegetal S.A.	7.360.188
6	9	Veconsa Vegetales Ecuatorianos Congelados S.A	6.522.651
7	5	Agrícola e Industrial Ecuaplantation S.A.	5.986.815
8	7	Expropalm S.A.	5.444.630
9	,	Geric S.A.	4.138.735
10	,	Agroindustrial Fruta de la Pasion Cia.Ltd.	3.681.594

Bró	coli		
2005	2004	Empresa	\$ FOB
1	1	Provefrut SA.Procesadora de Vegetales y Frutas Tropicales	23.092.639
2	2	Ecofroz S.A	12.396.439
3	3	I.Q.F. Agroindustrial del Ecuador S.A.	6.517.678
4	4	Agromaya S.A.	2.780.486
5	5	Agromod S.A.	512.359
6	7	Nova Alimentos S.A.	135.320
7	6	Pilones La Victoria S.A.	49.640
8		Roberto Xavier Alzamora Endara	13.340









#### TEMA CENTRAL

### EXPORTADORAS POR SECTORES

Mar	Mango					
2005	2004	Empresa	\$ FOB			
1	1	Exportaciones Durexporta S.A.	3.534.272			
2	3	Industrial Pesquera Santa Priscila	1.865.054			
3	2	Exportadora Bananera Noboa S.A. EBN	1.485.809			
4	6	Sociedad Agricola Rinur S.A.	1.383.096			
5		Union de Bananeros Ecuatorianos S.A. Ubesa	898.445			
6	5	Natrade S.A./National Trading	862.462			
7	8	Plantein S.A.	775.857			
8	10	Blix S.A.	618.978			
9		Naturisa S.A.	598.752			
10		Refin S.A.	539.088			

Piña	a		
2005	2004	Empresa	\$ FOB
1	1	Siembra Nueva S.A	9.766.801
2	2	Nino Fruit Company S.A.	6.388.246
3	4	Exportadora Bananera Noboa S.A. EBN	3.770.500
4	3	Pretty Liza Fruit S.A.	2.116.100
5		Fruta Rica S.A. Frutaric	794.875
6	8	Rubén Darío Ávila Hernández	630.000
7	6	Jorcorp S.A.	606.658
8	5	Terra Sol Corp. S.A.	591.670
9		Brunet S.A.	263.006
10	7	Banafresh S.A.	237.575

Cac	Cacao en grano					
2005	2004	Empresa	\$ FOB			
1	2	Fundación Maquita Cushunchic Comercializando como Hermanos	28.663.598			
2	3	Colonial Cocoa del Ecuador S.A.	15.001.599			
3	1	Cofina S.A.Chocolates Finos Nacionales	14.828.529			
4	4	Inmobiliaria Guangala S.A.	11.166.770			
5		Agro Manobanda Hermanos S.A.	7.156.458			
6	7	Osella S.A.	6.150.238			
7	10	Exporcafe Cia.Ltda.	5.926.036			
8	8	Quevexport S.A.	5.833.065			
9	5	Casaluker del Ecuador S.A.	5.741.223			
10	,	Exportaciones Acmansa C.A.	5.075.427			

Fuente Cuadros: Empresa de Manifiestos. Fuente Gráficos: Banco Central del Ecuador y Base de Datos de Multiplica.

La Empresa de Manifiestos colabora para este ranking.

Manifiestos es una empresa con muchos años de experiencia

en la recopilación, manejo y presentación de información comercial.

Desde 1916 la Empresa de Manifiestos ofrece reportes estadísticos e información comercial

actualizada y confiable del mercado ecuatoriano y mundial.

La información incluye:

Importación: Estadísticas por producto, seguimiento por importador,

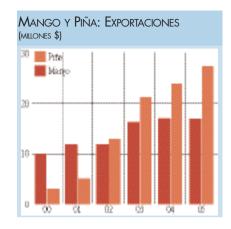
manifiesto diario, importación general marítima, directorios, market share bancario, trabajos especiales.

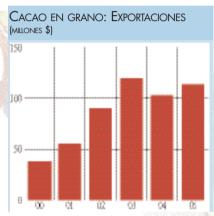
Exportación: Estadísticas por producto, seguimiento por exportador, manifiesto de exportación, exportación general marítima, exportación general aérea, directorios, market share bancario,

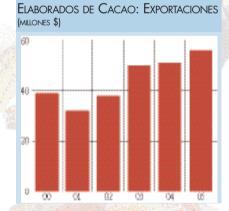
trabajos especiales.

Además precios de los productos en el mercado internacional.

www.manifiestos.com







# CIUDADES Y PROVINCIAS

### Las más pagadoras

(según recaudación de Impuesto a la Renta)

Puesto				Miles\$
Dic. 05	Dic. 04	Provincia	2004	2005
1	1	Pichincha	549.910	799.069
2	2	Guayas	232.008	281.097
3	3	Azuay	44.854	44.212
4	4	Manabí	14.283	17.405
5	5	Tungurahua	12.832	17.014
6	6	El Oro	10.282	11.737
7	8	Loja	6.203	7.346
8	7	Imbabura	6.330	7.240
9	10	Esmeraldas	4.250	6.275
10	9	Chimborazo	5.066	5.056
11	11	Los Ríos	4.019	4.954
12	12	Cañar	3.424	4.506
13	13	Cotopaxi	3.413	4.116
14	14	Sucumbíos	1.631	1.942
15	15	Carchi	1.442	1.773
16	16	Galápagos	1.160	1.317
17	19	Napo	928	1.162
18	17	Morona	1.069	1.155
19	18	Bolívar	994	1.129
20	21	Orellana	783	1.028
21	20	Pastaza	831	944
22	22	Zamora	644	769
		Total	906.357	1.223.103

#### Colaboración de Market Watch.

Market/Watch es una firma especializada en inteligencia de mercado, que organiza, consolida y explota información del sistema financiero, Servicio de Rentas Internas, Superintendencia de Compañías, INEC, etc. con el fin de determinar el crecimiento económico por ciudad, desarrollo del mercado de consumo, tarjeta de crédito, vivienda, microcrédito, para identificar oportunidades comerciales, al igual que proporcionar información estratégica a las distintas empresas del país para sus diferentes líneas de negocios, con la finalidad de que puedan implementar y desarrollar sus estratégias.

www.marketwatch.com.ec

### Las más dinámicas,

(SEGÚN EL NÚMERO DE TARJETA HABIENTES)

	2005
Dic. 05 Dic. 04 Provincia	2005
1 Pichincha	643.112
2 Guayas	461.396
3 Azuay	62.901
4 4 Manabí	35.848
5 Tungurahua	28.207
6 El Oro	26.058
7 Imbabura	15.922
8 Loja	10.864
9 Los Ríos	8.805
10 10 Chimborazo	6.972
Total 1	.319.181

## Ciudades: las más grandes

(según Depósitos)

Puesto			Miles\$
Dic. 05	Dic. 04	Ciudad	Dic. 05
1	1	Quito	3.986.154
2	2	Guayaquil	2.169.884
3	3	Cuenca	627.054
4	4	Ambato	270.587
5	5	Loja	158.529
6	6	Machala	134.485
7	7	Riobamba	115.642
8	10	Ibarra	110.274
9	8	Santo Domingo	94.959
10	11	Manta	89.895
11	12	Latacunga	68.379
12	9	Portoviejo	63.811
13	52	Sangolquí	60.980
14	15	Esmeraldas	53.590
15	20	Milagro	42.058

### CIUDADES: LAS MÁS FINANCIADAS

(SEGÚN CARTERA DE CRÉDITOS)

Puesto			Miles\$
Dic. 05	Dic. 04	Ciudad	Dic. 05
1	1	Quito	2.580.587
2	2	Guayaquil	1.684.124
3	3	Cuenca	456.521
4	4	Ambato	302.428
5	5	Loja	130.604
6	8	Ibarra	123.686
7	7	Manta	118.641
8	10	Santo Domingo	105.699
9	6	Machala	103.988
10	9	Riobamba	88.683
11	13	Portoviejo	85.569
12	12	Latacunga	73.352
13	11	Quevedo	55.647
14	14	Otavalo	51.888
15	17	Tulcan	40.322

### Los 50 Mayores Deudores de las empresas de distribución eléctrica del Fondo de Solidaridad<sup>1</sup> (AL 30 DE MARZO DE 2006)

Rk.	Deudor	Deuda	Distribuidora
1	Empresa Eléctrica Los Ríos	406.282,81	Emelgur
2	Tunlo S.A (Inpeca)	278.078,40	Sta.Elena
3	Aguapen	239.518,00	Sta.Elena
4	Hidroplayas	216.371,10	Sta.Elena
5	Forcontesa	203.732,70	Sta.Elena
6	Estación América Lomas 1	198.350,94	Emelgur
7	Foresa	176.729,50	Sto. Domingo
8	Eusebio Reyes Agrol S.A.	152.467,66	Manabí
9	Coque García Isidro	139.257,36	Los Ríos
10	Niemes, Aladino	130.721,85	Manabí
11	Consejo Provincial A.P. Puente	129.013,65	Emelgur
12	Empacadora Bacam S.A.	117.583,95	Manabí
13	IGC del Ecuador S.A.	115.740,30	Sto. Domingo
14	Avinco	106.703,23	Manabí
15	Hidronación S.A.	104.663,16	Emelgur
16	La Portuguesa	100.576,40	Sta.Elena
17	Country Club La Costa	100.571,00	Sta.Elena
18	Figueroa Marco	100.303,57	Manabí
19	Velásquez Navarrete Consu	93.754,41	Manabí
20	Ecuacitrus	89.556,01	Manabí
21	Aqualab	88.231,77	Sta.Elena
22	Pesquera Centro Mar S.A.	85.357,27	Sta.Elena
23	Delltex S.A.	79.645,55	Quito
24	Agric. Ganadera El Papayo (Farid Borrero)	78.656,49	Los Ríos
25	Almeida C. Gustavo	76.220,34	Manabí
26	León Cevallos Fernando	69.541,03	Manabí
27	Eapam	68.610,46	Manabí
28	Subestación Petrocomercial Ref.	64.767,79	Esmeraldas
29	Pacifpetrol S.A.	64.490,04	Sta.Elena
30	Rafekolca	64.294,66	Manabí
31	Belletini Marcos	64.192,78	Manabí
32	Negocios Industriales Real S.A.	62.765,64	Sta.Elena
33	Orellana Olegario	59.376,53	Emelgur
34	Piscina Olímpica P. Atleti	57.678,85	Manabí
35	Gutiérrez Ney	54.870,78	Manabí
36	Ecuital S.A.	54.365,45	Sto. Domingo
37	Comarvisa Canal 30 Manabí	53.389,92	Manabí
38	Paz S. Hugo	53.248,50	Manabí
39	Polihelito	52.529,41	Manabí
40	Radio Sucre	52.526,01	Emelgur
41	Compañía Iseverna S.A.	51.976,04	Sta.Elena
42	Rivero M. Jacinto	50.379,67	Manabí
43	Radio Capital F.M.	50.177,48	Manabí
44	Hospital de Tena	48.897,64	Ambato
45	Cámara de Comercio	48.085,01	Manabí
46	Coliseo Mayor La Californ	46.868,76	Manabí
47	T.V. Manabita Tulio Muñoz	46.218,15	Manabí
48	Prodemar Frigo-2	45.794,49	Manabí
49	Rezabala Flor Matilde	45.609,70	Manabí
50	Ruperty Gonzalo	44.949,60	Manabí
	i ,	87 1387 LATE	705 9 V

Los nombres de los deudores aparecen como constan en el listado difundido por el Fondo de Solidaridad. Las empresas distribuidoras Norte, Cotopaxi y Azogues

aue no es parte del FS.

FUENTE: FONDO DE SOLIDARIDAD.

# Energía Eléctrica, los 50 mayores deudores del Fondo de Solidaridad

Hace poco el Fondo de Solidaridad (FS) difundió un extenso listado de deudores de sus empresas de distribución de energía eléctrica, que asciende a \$ 107.411.320, cortados al 30 de marzo de 2006. El 96% de esta deuda está concentrado en cuatro empresas de la Costa (Manabí, Milagro, Los Ríos y Santa

Según los datos difundidos por el FS, las deudas más grandes de los 50 clientes del sector privado suman \$ 4.983.691, es decir menos del 5% de la deuda total, lo que patentiza la ineficiencia de las distribuidoras del FS v confirma la necesidad de reformarlas a la brevedad posible.

Se supone que el FS es un holding que agrupa a empresas privadas de servicios públicos (el residuo del fracaso del proceso de privatizaciones iniciado en la década pasada), pero su gestión está produciendo graves perjuicios fiscales y reduciendo los espacios de competencia leal entre los empresarios privados, pues es evidente que quienes no pagan sus consumos eléctricos reducen sus costos de producción.

solo tienen deudores del sector público; la empresa Milagro no detalla las características

de sus deudores, solo se indica que

el monto adeudado por el sector privado es de \$ 21 millones; no constan los deudores de la CATEG,