

100 hechos económicos en los 100 números de Gestión

1994

- La crisis mexicana origina el “efecto tequila”.
- **Mayo:** Se aprueba la Ley General de Instituciones del Sistema Financiero, que promueve la fusión y conversión de entidades financieras en bancos, pero reduce la capacidad de supervisión. Se permiten créditos vinculados hasta en un 60% del patrimonio técnico.
- El Banco de Los Andes enfrenta una acusación de narcolavado; el retiro de depósitos es imparable; termina subastándolo Filanbanco en S/. 1.492 millones.
- **Junio:** La CFN vende el ingenio Aztra al grupo Isaías.
- **Agosto:** Se firma el Acuerdo Brady, con una reducción del valor nomi-



nal de obligaciones de US\$ 2.041 millones.

El acuerdo reduce el servicio de la deuda en 45%.

• Sexto acuerdo de consolidación de deuda con el Club de París.

1995

- **Enero:** Nace el Grupo Producción; entre las empresas que incluye está Casa Paz y la compra de Produbank (sucursal *offshore*).
- Opera el sistema de cobros y pagos por red bancaria para la ejecución presupuestaria.

Foto gasolina



• Estalla el conflicto bélico con el Perú en el Alto Ceneпа. Se prolonga hasta marzo, con distintas escaramuzas y acciones bélicas.

• **Febrero:** Nuevo sistema de comercialización y fijación de precios de los combustibles. La comercialización ya no estará exclusivamente en manos de Petrocomercial, sino que podrá ser realizada por empresas privadas nacionales y extranjeras.

• **Agosto:** Se vende el 50,1% del paquete accionario



Foto trolebus

de Ecuatoriana de Aviación (\$ 32,9 millones) al consorcio VASP-Eljuri. Inmediatamente, la transacción es objeto de críticas sobre todo por los problemas financieros de VASP, cuyas deudas en Brasil ascenderían a más de \$ 800 millones.

- El 40,95% de los ingresos nacionales está concentrado en el 5% más rico de la población, según un artículo sobre pobreza aparecido en GESTIÓN.
- Cualquier persona natural puede importar sin registrarse en el BCE.
- Se expide la nueva Ley Orgánica de Aduanas.
- **Noviembre:** El gobierno fracasa en la consulta popular con la que busca la privatización del IESS.
- El Banco del Pichincha adquiere 40% de las acciones del Banco Rumiñahui y pasa a administrar dicha institución.
- Se modifica el sistema de bandas cambiarias, lo que significa una mayor depreciación del sucre frente al dólar. La medida se da luego de que el Banco Central, a pesar de vender \$ 50 millones entre el 23 y el 27 de octubre, no logra parar la demanda. Los nuevos ni-

veles son: piso: 2.584 y techo: 2.856 sucres por dólar.

- **Diciembre:** El Congreso aprueba el ingreso de Ecuador a la Organización Mundial del Comercio (OMC).
- Se inaugura el sistema de trolebús en Quito, en la administración municipal de Jamil Mahuad.
- El vicepresidente Alberto Dahik es enjuiciado, acusado de manejo indebido de gastos reservados. Devuelve \$/ 87 millones por gastos no justificados.

1996

- **Enero:** Propuesta de ampliación del oleoducto transecuatoriano (SOTE).
- El Banco del Pacífico realiza la primera colocación de un eurobono emitido por una institución ecuatoriana. Es un bono a 2 años plazo con vencimiento el 7 de diciembre de 1997, con una tasa de interés fija de cupón de 10,75%. Actúa como agente colocador ABN Amro Bank/Hoare Govett.
- Banco Popular adquiere el control del Finivez (52% de las acciones), banco de inversión con sede en Caracas.
- Se incendia la Iglesia de La Compañía. Se requerirá al menos \$ 2 millones para reparar los daños.
- El Congreso ratifica por

amplia mayoría el instrumento legal por el que el Ecuador se adhiere a la OMC.

- **Febrero:** La situación eléctrica empeora. En enero ocurren apagones de hasta 16 horas diarias, lo que afecta a la producción.
- **Marzo:** Se emite el billete de \$/. 50.000, lo que muestra el deterioro de la moneda ecuatoriana.



Foto autopista

- Desaparecen 778.000 mil quintales de arroz y 70.000 quintales de soya pertenecientes a ENAC. El perjuicio se estima en \$/. 52.215 millones.
- **Abril:** Crédito subordinado al B. Continental, que culmina una serie de préstamos. Se descubre una piramidación de capitales.
- Se concesiona la autopista General Rumiñahui en la provincia de Pichincha.
- El Banco del Pichincha cumple 90 años.
- **Mayo:** Jaime Nebot (PSC) y Abdalá Bucaram (PRE) pasan a la segunda vuelta electoral, con 27,4% y 25,5% de los votos, respectivamente.
- **Agosto:** EMETEL, Empresa Estatal de Telecomunicaciones, se transforma

en una sociedad anónima de pleno derecho.

- **Septiembre:** Se militarizan las aduanas.
- En la CFN se crea sin éxito la Línea de Reactivación al Sector Productivo.
- Bucaram anuncia que Domingo Cavallo será su asesor económico.
- Bucaram anuncia que durante su mandato construirá 200 mil casas, las que serán subsidiadas en un 75% por el Estado.
- Rumores crecientes de corrupción en distintas áreas del gobierno.

1997

- **Febrero:** Tras manifestaciones gigantescas (5, 6 y 7) en Quito, el Congreso Nacional destituye a Bucaram, quien huye a Guayaquil y luego a Panamá.



- El Congreso no permite que la vicepresidenta Rosalía Arteaga ejerza la presidencia de la República y nombra en su lugar a Fabián Alarcón como presidente interino.
- **Abril:** Primera emisión de eurobonos en el país, con vencimiento en los años 2002 y 2004, que per-

Foto compañía

mite la primera recompra de bonos Brady.

- **Octubre:** Se inicia el fenómeno del Pacífico, también conocido como El Niño.
- **Noviembre:** el país elige 70 asambleístas, que al mes siguiente se instalan en Ambato para dictar una nueva Constitución. Eligen como presidente al Dr. Osvaldo Hurtado.



1998

- **Febrero:** Fracasa el intento de venta de Andinatel S.A. y Pacifictel S.A.
- Terremoto en Bahía de Caráquez.
- Rumores sobre solvencia del Banco del Pacífico provocan corrida de fondos; el banco resiste.
- **Abril:** Fracasa el intento de venta de Andinatel S.A. y Pacifictel S.A.

- **Mayo:** Jamil Mahuad y Álvaro Noboa pasan a la segunda vuelta electoral.
- **Julio:** En la segunda vuelta Mahuad gana con estrecho margen la Presidencia del país.
- **Agosto:** se posesiona Mahuad y empieza a regir la nueva Constitución.
- Mahuad anuncia la eliminación de todos los subsidios y la creación de un Bono de la Solidaridad.
- **Octubre:** Mahuad y Fujimori firman el acuerdo definitivo de paz entre Ecuador y Perú.
- Salvataje al Filanbanco, con recursos estatales por sobre los US\$ 700 millones.
- **Diciembre:** La Ley de Reactivación Económica y Tributaria elimina el impuesto a la renta e impone el del 1% a la circulación de capitales. En la misma ley se crea la AGD para el manejo



de la crisis financiera y rige una garantía para el 100% de depósitos, en un intento de estabilizar al sistema.

1999

- **Marzo:** Se declara feriado bancario, con lo que las instituciones financieras cierran desde el 8 de marzo. La atención al público se reanuda el 15, tras un caos generalizado.
- Se congela el 50% de los depósitos en cuentas corrientes en sucres y dólares, 50% en cuentas de ahorro sucres, 100% en cuentas de ahorro dólares y 100% en las operaciones de reporto, depósitos a plazo y fondos administrados en sucres y dólares.
- **Julio:** El Superintendente de Bancos anuncia



los resultados de las auditorías internacionales de los bancos: 19 son declarados con patrimonio técnico mayor a 9%, 4 con patrimonio positivo pero

menor que 9% por lo que deben capitalizarse, y 2 con patrimonio negativo, que son obligados a cerrar.

- Tres de los bancos que deben capitalizarse (Pacífico, Popular y Previsora) caen en problemas y terminan en saneamiento estatal.
- El Ecuador se declara en *default* unilateralmente y deja de pagar los intereses de la deuda externa.

2000



- **Enero:** El tipo de cambio se acerca a S/. 30.000.
- Se oficializa la dolarización (9), se fija el tipo de cambio en 25.000 sucres por dólar.
- Un levantamiento militar, indígena y popular derroca al gobierno de Mahuad (21). Se intenta establecer una dictadura con



un triunvirato, lo cual no prospera. Al día siguiente, el vicepresidente Gustavo Noboa asume la presidencia en el Ministerio de Defensa; en sus primeras declaraciones ratifica que habrá continuidad en la política económica.

- Lista la Ley Fundamental para la Transformación Económica del Ecuador, apodada "trolebús", cuyo



Foto elecciones

objetivo fundamental es dar sustento legal a la dolarización, e implica reformas a las leyes de Régimen Monetario y Banco del Estado, General de Instituciones del Sistema Financiero, de Compañías, de Régimen Tributario Interno, reformas al Código de Comercio, de Reordenamiento en Materia Económica, de Hidrocarburos, de Régimen del Sector Eléctrico, de Contratación Pública.

- Pedro Pinto es el nuevo vicepresidente, nombrado por el Congreso.
- Se firma una carta de intención con el FMI.
- El Gobierno interviene Emelec.
- **Mayo:** se eleva el precio de los combustibles e incrementan salarios, con alguna medida social compensatoria.
- El Banco del Pichincha compra una parte de la cartera y asume devolver una parte de los depósitos del Banco Popular.
- Se crea el Fondo de Liquidez; el BCE deja de ser prestamista de última instancia.
- Según información oficial, la crisis financiera equivale a 24% de PIB (\$ 2.700 millones).
- Elecciones seccionales: se eligen 215 alcaldes y 22 prefectos, con un importante repunte de los partidos de centroizquierda e izquierda. El PSC pierde fuerza nacional y se consolida en el Guayas.
- Filanbanco absorbe a La Previsora y Pacífico al Continental.
- La justicia dicta orden de prisión contra Mahuad y su ministra Ana Lucía Armijos por el feriado bancario y congelamiento de de-

pósitos del año anterior.

- Alejandro Peñafiel, ex dueño del Banco de Préstamos, es detenido en Beirut y extraditado.
- Caos en el Congreso por elección de su nuevo Presidente. Se divide en dos y sesiona por separado. Finalmente, los socialcristianos ceden y vuelven a sesionar.
- Reestructuración de la deuda externa, que permite al país acceder nuevamente al mercado financiero in-



Foto sucre

ternacional. La propuesta de renegociación es aceptada por el 98% de los tenedores de bonos ecuatorianos.

- **Septiembre:** Último día de vigencia del sucre (11).
- Ecuador es calificado como el país más corrupto de América Latina, según Transparencia Internacional.
- El TC declara la inconstitucionalidad parcial de la llamada Ley Trole 2 (40 artículos).
- Se realiza el Tercer Cen-

so Agropecuario.

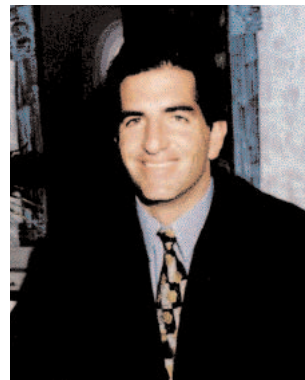
2001

- **Enero:** Un levantamiento indígena obliga al Gobierno a revisar medidas económicas.
- **Febrero:** se firma con-



trato para la construcción y operación del Oleoducto de Crudos Pesados (OCP), que incluye 25 meses de construcción y 20 años de operación. El OCP tendrá 500 km. y está diseñado para transportar petróleo de entre 18 y 24 grados API.

- El incremento del IVA del 12 al 14% es declarado



inconstitucional por el Tribunal Constitucional.

- Nuevo salvataje al Filanbanco, por \$ 75 millones.
- El Ministerio de Economía pasa a ser dueño del Filanbanco, mientras que el Banco del Pacífico pasa a manos del Banco Central del Ecuador.
- **Julio:** quiebra el Filan-



banco; la banca privada asume depositantes de hasta 10 mil dólares.

- **Septiembre:** Atentados terroristas simultáneos a las Torres Gemelas en Nueva York y al Pentágono, que dejan miles de muertos, incluso varios ecuatorianos. Se produce un desplome de las bolsas de valores y se evidencia la vulnerabilidad de los Estados Unidos. Se afectan las exportaciones ecuatorianas, en especial de flores, y



se deprime el turismo.

- Se realiza el VI Censo de Población y V de Vivienda. En sus primeros resultados evidencia que el país tiene menos habitantes y más pobres de lo que se calculaba.
- Se aprueba la Ley de Seguridad Social, con poco respaldo y amenazas de demandas de inconstitucionalidad.
- Nuevos cálculos demuestran que las remesas de los migrantes representan \$ 1.415 millones en 2001, lo que significa que son el segundo rubro de ingresos de divisas del país luego del petróleo.

2002

- Dramática crisis en Argentina. Se derrumba el modelo de convertibili-



dad.

- Capitalización del Banco del Pacífico de \$ 121 millones por parte del Estado permite que el banco siga siendo operativo.
- Fracasa la venta del 51% de las acciones de las 17 distribuidoras de energía eléctrica y con ello los intentos modernizadores de Ricardo Noboa, Presidente del Conam.
- Ecuador va por primera vez a un Mundial de Fútbol, que se realiza en Corea



y Japón.

- El Ministro de Economía, Carlos Julio Emanuel, y sus colaboradores más cercanos son acusados de armar una red de corrupción que perjudica al Estado por el uso indebido de partidas presupuestarias por \$ 353,38 millones.
- Todos los implicados huyen.
- El TSE califica a 10 can-



- didatos para la Presidencia de la República y el TC obliga a que se acepte a uno más.
- Se liquida Filanbanco.
- Conflicto tributario entre el SRI y las empresas petroleras, que reclaman devolución del IVA.
- Se diluye posible nuevo acuerdo con el FMI.
- Circula el número 100 de la revista GESTIÓN.

G

